



BUKU PEDOMAN PENULISAN TESIS 2025/2026

PROGRAM :
MAGISTER MANAJEMEN DAN MAGISTER AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UPN VETERAN JAWA TIMUR



febisupnjatim



<https://febis.upnjatim.ac.id/>



Jl. Raya Rungkut Madya Gunung Anyar Surabaya 60294

**PEDOMAN PENULISAN TESIS
TAHUN 2025/2026**

KAMPUS BELA NEGARA

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

Alamat: Jln Raya Rungkut Madya Guning Anyar Surabaya 60284

Telp: (031)8783481 Fak:(031) 873482

KATA PENGANTAR

Tesis adalah karya tulis akademik hasil studi dan/atau penelitian mendalam yang memenuhi kaidah penelitian ilmiah dan persyaratan metodologi disiplin ilmunya untuk memperoleh gelar magister. Hal ini sesuai dengan visi Universitas Pembangunan Nasional (UPN) Veteran Jawa Timur menghasilkan lulusan unggul berkarakter belanegara. Melalui penulisan tesis diharapkan akan tercetak magister yang mampu menghasilkan karya ilmiah berbobot sebagai sebuah solusi untuk memecahkan berbagai masalah dan bahkan juga untuk mengembangkan ilmu.

Pedoman penulisan tesis ini diberlakukan untuk program studi magister Akuntansi dan Magister Manajemen yang berada dibawah naungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jawa Timur. Dengan demikian akan terdapat sebuah baku mutu yang sama bagi karya ilmiah tesis yang dihasilkan.

Buku Pedoman ini cukup lengkap mengatur dan memuat kaidah penulisan tesis, diawali oleh filosofi riset yang menjadi dasar penelitian tesis, prosedur penyelesaian tesis, baik administrasi maupun penulisan tesis itu sendiri sampai dengan ketentuan teknis yang mengacu pada standar umum yang berlaku sesuai dengan standar nasional perguruan tinggi negeri. Hal ini diharapkan akan memudahkan mahasiswa dalam penyelesaian tesis dan membuat/ menyusun artikel yang merupakan bagian dari tesis serta wajib dipublikasikan. Dikatakan, bahwa suatu karya tulis dikatakan ilmiah manakala belum dipublikasikan kepada masyarakat luas.

Dengan demikian, diharapkan buku pedoman ini akan memberi kemudahan kepada mahasiswa untuk menyelesaikan tugasnya secara mandiri dalam menulis tesis dan memudahkan koordinasi dengan dosen pembimbing untuk mengarahkan mahasiswa menulis tesis dengan baik.

Pada akhirnya disadari bahwa tidak ada sebuah karya yang sempurna, buku inipun tak luput dari kekurangan. Oleh karena itu, tetap diterima dengan terbuka setiap kritik membangun untuk kesempurnaan buku pedoman ini.

Surabaya, Desember 2025
Dekan FEB UPN Veteran Jawa Timur

TTD

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, MSi, CRP
NIP. 196304201991032001



SURAT KEPUTUSAN
NOMOR : SKEP/ 101 /UN63.1/ VII/2025

Tentang

BUKU PEDOMAN PENYUSUNAN TESIS PROGRAM MAGISTER (S2)
PROGRAM MAGISTER TAHUN 2025/2026

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

- Menimbang : 1. Bahwa dalam rangka mewujudkan visi, misi, dan tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN "Veteran" Jawa Timur, perlu adanya Buku Pedoman Penyusunan Tesis Program Magister (S2) sebagai acuan pelaksanaannya;
2. Bahwa dengan pertimbangan butir 1, perlu menetapkan keputusan Dekan tentang Buku Pedoman Penyusunan Tesis Program Magister (S2) di FEB UPN "Veteran" Jawa Timur.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
2. Permendikbud No.53 Tahun 2023 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur Nomor 26 Tahun 2023 tentang Publikasi Ilmiah Luaran Tridharma Perguruan Tinggi oleh Dosen, Mahasiswa Program Diploma, Sarjana, Magister dan Doktor di Lingkungan Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur;
4. Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Nomor: 13 Tahun 2025 Tentang Pedoman Pendidikan Program Magister dan program Doktor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
- Memperhatikan : 1. Program Kerja FEB UPN "Veteran" Jawa Timur TA. 2025/2026;
2. Hasil Lokakarya Pengembangan Kurikulum berbasis Kompetensi pada FEB UPN "Veteran" Jawa Timur.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : 1. Buku Pedoman Penyusunan Tesis Program Magister (S2) FEB UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun 2025/2026 sebagai acuan dan arah dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi;



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Catatan :
UU ITE No 11 tahun 2008 pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah"
Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN)

Lampiran Surat Keputusan Dekan
Nomor : Skep / 101 / UN63.1 / VII /2025
Tanggal : 24 Juli 2025
Tentang : Buku Pedoman Penyusunan Tesis
Program Magister TA. 2025/2026

2. Buku Pedoman Penyusunan Tesis Program Magister (S2) FEB UPN "Veteran" Jawa Timur ini berlaku sejak Semester Ganjil tahun Akademik 2025/2026;
3. Perubahan berupa perbaikan yang terjadi dalam masa berlakunya Buku Pedoman Penyusunan Tesis Program Magister (S2) ini akan ditetapkan melalui Surat Keputusan Dekan FEB UPN "Veteran" Jawa Timur.
4. Semua aturan yang bertentangan dengan keputusan ini dinyatakan tidak berlaku.
5. Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan dalam penetapannya akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Surabaya
Pada tanggal : 24 Juli 2025
Dekan,



Dr. Dra. Ec. Tri Kartika P. M.Si., CRP
NIP. 196304201991032001



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Catatan :

UU ITE No 11 tahun 2008 pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah"

Dokumen ini disandiwangi secara elektronik menggunakan Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN)

**TIM PENYUSUN BUKU PEDOMAN TESIS PROGRAM
STUDI MAGISTER FEB UPN “VETERAN” JAWA TIMUR**

Penanggung Jawab

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CFP : Dekan

Ketua

Prof. Dr. Dwi Suhartini, SE, M.Ak, CMA, CRP : Wakil Dekan I

Anggota

Dr. Muhadjir Anwar, SE, MM : Ka. Jurusan Manajemen
Dr. Endah Susilowati, SE, M.Si, CFA : Ka. Jurusan Akuntansi
Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd : Sek . Jurusan Manajemen
Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks. : Sek . Jurusan Akuntansi
Prof. Dr. Yuniningsih, SE, M.Si : Koord. Progdi Magister Manajemen
Dr. Dra. Ec. Siti Sundari, M.Si : Koord. Progdi Magister Akuntansi
Dr. Nanik Hariyana, S.Pd., M.M. : Dosen Magister Manajemen
Dr. Gideon Setyo Budiwitjaksono, M.Si. : Dosen Magister Akuntansi

Kesekretariatan

Rudi Janto, SE, MM : Koord. Bid. Bagian Tata Usaha
Yunikhe Larasati, SE : Koordinator Sub. Bid. Pendidikan Dan Pengajaran
Riyanti Umami, S.Sos : Pengelola Kemahasiswaan & Alumni
Priyo Mihardjo, SE. : Admin Progdi. Magister Manajemen
Teguh Imamanto, SE : Admin Progdi. Magister Akuntansi

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Dasar Hukum	1
1.2. Pengertian	2
1.3. Paradigma Penelitian yang digunakan dalam Tesis	2
1.4. Manfaat	3
1.5. Perbedaan Skripsi, Tesis dan Disertasi	3
1.6. Tanggungjawab Tesis	4
1.7. Ketentuan Umum	4

BAB II PROSEDUR PELAKSANAAN DAN UJIAN TESIS

2.1. Persyaratan	5
2.2. Prosedur	5

BAB III NILAI UJIAN TESIS

3.1. Seminar Proposal Tesis	10
3.2. Seminar Hasil	10
3.3. Ujian Tesis	10

BAB IV KEWAJIBAN PEMBIMBING, PENGUJI TESIS DAN MAHASISWA

4.1. Pembimbing Tesis	13
4.2. Penguji Tesis	14
4.3. Mahasiswa	14

BAB V ETIKA, PLAGIARISME DAN SANKSI

5.1. Dasar Hukum	16
5.2. Etika	16
5.3. Plagiarisme	18
5.4. Sanksi	19

BAB VI SISTEMATIKA PENULISAN TESIS

6.1.	Sistematika Tesis - Paradigma Kuantitatif / Positivis / Mainstream	20
6.2.	Sistematika Penulisan Tesis - Paradigma Kualitatif / Non-Positivis / Non-Mainstream	26

BAB VII PETUNJUK TEKNIS

7.1	Bagian awal tesis	31
7.2	Peraturan tentang Bahasa	33
7.3	Tata Cara Pengetikan	36
7.4	Penulisan Cetak Miring	36
7.5	Penulisan Rumus Dan Perhitungan Numerik	36
7.6	Penulisan Kutipan dan Daftar Pustaka	37

BAB VIII PEDOMAN PUBLIKASI TESIS DALAM JURNAL

8.1.	Dasar Hukum	42
8.2.	Tujuan.	42
8.3.	Manfaat	43
8.4.	Ketentuan	44
8.5.	Format Penulisan	44

BAB I

PENDAHULUAN

Pendidikan Program Studi Magister diarahkan untuk mendidik ilmuwan yang mampu meningkatkan skala peranannya dalam keilmuan dan pembangunan. Dengan demikian, mahasiswa yang menempuh jenjang pendidikan program Magister dituntut untuk dapat meningkatkan kemampuan keilmuan melalui jalur penelitian dan pengembangannya. Penelitian yang dilakukan untuk menyusun Tesis ialah kegiatan akademik ilmiah yang menggunakan penalaran empiris atau non-empiris dan memenuhi syarat metodologi disiplin ilmu. Karya tulis ilmiah adalah hasil penelitian dalam rangka menyelesaikan Program Magister. Karya ilmiah yang disusun oleh mahasiswa S2 disebut Tesis. Dalam sistem pendidikan tinggi di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Magister Akuntansi dan Magister Manajemen, tesis merupakan sebagian dari persyaratan untuk memperoleh gelar Magister.

Karya ilmiah berupa tesis dapat dimulai setelah mahasiswa menyelesaikan tugas-tugas perangkat mata kuliah perkuliahan, dan lulus ujian proposal penelitian. Mahasiswa program magister S2 sebelum melakukan penelitian, wajib menyusun rencana penelitian dan harus mendapatkan persetujuan dari dosen pembimbing. Buku pedoman ini disusun dengan tujuan sebagai berikut:

- 1) Menyeragamkan pokok-pokok penulisan tesis di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Magister Akuntansi dan Magister Manajemen.
- 2) Menjadi pedoman bagi mahasiswa dalam menulis tesis,
- 3) Menjadi pedoman bagi komisi pembimbing dalam mengarahkan penulisan tesis.

Komisi pembimbing mempunyai tanggung jawab akademik terhadap tesis mahasiswa bimbingannya, dalam hal kebenaran ilmiah dan format penulisannya. Tanggung jawab akademik ini dinyatakan dengan (ditandai oleh) tanda-tangan komisi pembimbing yang dibubuhkan dalam lembar persetujuan tesis. Oleh karena itu, mahasiswa harus memperoleh persetujuan dari semua komisi pembimbing untuk memperoleh seluruh rangkaian proses untuk ujian tesis. Selama proses ujian tesis dalam batas-batas tertentu dimungkinkan adanya perbedaan pendapat antara penguji selaku pembimbing atau penguji di luar komisi pembimbing.

Semua penguji mempunyai hak menguji kemampuan mahasiswa dalam mempertahankan karya ilmiahnya. Tetapi tidak selayaknya para komisi pembimbing mempertanyakan atau mempermasalahkan kebenaran ilmiah dari karya ilmiah mahasiswa bimbingannya pada saat ujian, karena karya ilmiah itu merupakan hasil bimbingannya, sedangkan penguji di luar komisi pembimbing disamping berwenang menguji, juga berwenang

mempermasalahkan karya ilmiah mahasiswa. Hasil penelitian akhir diharapkan dapat membantu memecahkan masalah nyata di semua sektor, hingga meningkatkan penggunaan hasil penelitian Program Studi Magister.

1.1. Dasar Hukum

- Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No. 232/U/2000 mengatur bahwa lulusan program magister harus mempunyai ciri:
 - a. Mempunyai kemampuan mengembangkan dan memutakhirkan ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian dengan cara menguasai atau memahami pendekatan, metode, kaidah ilmiah disertai ketrampilan penerapannya.
 - b. Mempunyai kemampuan memecahkan permasalahan di bidang keahliannya melalui kegiatan penelitian dan pengembangan berdasarkan kaidah ilmiah.
 - c. Mempunyai kemampuan mengembangkan kaidah profesionalnya yang ditunjukkan dengan ketajaman analisis permasalahan, keserbacukupan tinjauan teoritis dan kepaduan pemecahan masalah.
- Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, mengatur bahwa standar dan kegiatan hasil penelitian:
 - a. Mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing
 - b. Memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan dan budaya akademik.
 - c. Mempertimbangkan standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan.
 - d. Memenuhi capaian pembelajaran lulusan, dan ketentuan peraturan di perguruan tinggi.
- Peraturan Rektor no.3/th 2019 tentang Pedoman Pendidikan Program Magister UPNV Jatim, mengatur tentang kegiatan penelitian mahasiswa bahwa:
 - a. Tesis adalah karya tulis akademik hasil studi dan/atau penelitian mendalam yang memenuhi kaidah penelitian ilmiah dan persyaratan metodologi disiplin ilmunya untuk memperoleh gelar magister.
 - b. Dalam hal penyelesaian proses pembelajaran program magister, mahasiswa menyusun tesis. Mahasiswa diperkenankan mengajukan usulan rencana penelitian tesis setelah menyelesaikan 2 (dua) semester dengan IPK paling rendah 3,00 (tiga koma nol nol) dan telah menyelesaikan paling sedikit 27 (dua puluh tujuh) sks. Usulan penelitian tesis diajukan paling lambat pada akhir semester IV (keempat).
 - c. Penelitian adalah kegiatan akademik untuk menemukan kebenaran menurut metodologi disiplin ilmu tertentu dan berdasarkan usulan penelitian yang telah

disetujui oleh komisi pembimbing dan penguji.

1.2. Definisi

Tesis merupakan laporan penelitian ilmiah yang dibuat oleh mahasiswa Program Studi Magister di akhir masa studinya pada suatu perguruan tinggi. Sebagai karya ilmiah, penulisan tesis dilakukan mahasiswa secara mandiri untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Magister pada UPN "Veteran" Jawa Timur. Tesis harus memenuhi kaidah-kaidah dalam metodologi penelitian. Adapun ciri-ciri tesis sebagai karya ilmiah yang baik adalah:

- a. Disusun menurut format yang ditetapkan
- b. Menunjukkan kesahihan metodologi, ketajaman penalaran, dan kedalaman penguasaan teori
- c. Menunjukkan alur pemikiran yang runtut, kecermatan, perumusan masalah, batasan penelitian, ketepatan analisis pemecahan masalah dan simpulan
- d. Merumuskan hal-hal baru dalam penelitian

1.3. Paradigma Penelitian yang digunakan dalam Tesis

Paradigma penelitian merupakan kerangka berpikir yang menjelaskan bagaimana cara pandang peneliti terhadap fakta kehidupan sosial dan perlakuan peneliti terhadap ilmu atau teori, dikenal paradigma *mainstream* dan *non-mainstream*.

- a. Paradigma *mainstream* disebut juga sebagai jenis penelitian kuantitatif atau positivis. Pendekatan ini adalah jenis penelitian yang dikenal dengan penggunaan statistik sebagai alat uji hipotesis dan analisis datanya.
- b. Paradigma *non-mainstream* dikenal sebagai penelitian kualitatif atau non positivis lebih mendasarkan pada penalaran logis, pemahaman dan interpretasi terhadap obyek penelitian. Mahasiswa diperbolehkan memilih pendekatan penelitian sesuai keinginannya, mengacu pada format penulisan yang diatur dalam buku pedoman ini.

1.4. Manfaat.

Penyusunan tesis memberi manfaat bagi mahasiswa, yaitu:

- a. Membiasakan mahasiswa untuk merencanakan, melaksanakan dan menyusun hasil penelitiannya serta menuangkan dalam suatu tulisan/ karangan ilmiah menurut cara-cara yang lazim digunakan di lingkungan akademik.
- b. Memperluas dan memperdalam pengetahuan tentang masalah yang diteliti atau diamati, serta menambah pengetahuan orang lain melalui penemuan atau pemikiran yang dibahas dalam tulisan itu.

1.5. Perbedaan Skripsi, Tesis dan Disertasi

Skripsi adalah karya ilmiah yang ditulis oleh mahasiswa Sarjana Strata Satu (S1), bertujuan untuk memberi pengalaman mahasiswa dalam membuat karya ilmiah. Tesis merupakan tulisan ilmiah yang lebih **mendalam** daripada skripsi, terutama dalam menginterpretasikan, menganalisis dan mensintesis hasil maupun referensi yang digunakan. Tesis merupakan pelengkap persyaratan untuk memperoleh gelar Magister (S2). Disertasi merupakan istilah untuk tulisan ilmiah bagi mahasiswa yang akan mencapai gelar Doktor atau Sarjana Strata Tiga (S3). Isi Disertasi harus lebih dalam dan menggunakan variabel pengamatan yang lebih luas daripada Tesis. Disertasi harus didasarkan atas penemuan asli peneliti, meskipun dalam analisisnya dapat menggunakan berbagai informasi dari peneliti, teori atau data dari sumber lain.

Tabel berikut memberi gambaran singkat perbedaan skripsi, tesis dan disertasi.

Tabel 1.1 Perbedaan Skripsi, Tesis dan Disertasi

NO	ASPEK	SKRIPSI	TESIS	DISERTASI
1	Permasalahan			
2	Kemandirian peneliti			
3	Pemaparan			
4	Publikasi hasil penelitian	Jurnal tidak akreditasi	Jurnal akreditasi	Jurnal internasional
5	Penemuan Baru	Bisa replikasi	Diutamakan	Harus penemuan baru

NO	ASPEK	SKRIPSI	TESIS	DISERTASI
1	Permasalahan	Pengalaman fakta empirik, tidak mendalam	Pengalaman fakta empirik dan kajian teoritik bersifat mendalam	Diangkat dari kajian teoritik, didukung fakta empirik, bersifat sangat mendalam
2	Kemandirian peneliti	60% peran peneliti 40% peran pembimbing	80% peran peneliti 20% peran pembimbing	90% peran peneliti 10% peran pembimbing
3	Pemaparan	Dominan deskriptif	Deskriptif, analitis dan sintesis	Dominan analitis dan sintesis
4	Publikasi hasil penelitian	Jurnal tidak akreditasi	Jurnal akreditasi	Jurnal internasional
5	Penemuan Baru	Bisa replikasi	Diutamakan	Harus penemuan baru

Sumber: (Biantoro, 2009)

1.6. Tanggungjawab Tesis

Tanggung jawab isi tesis tetap berada pada mahasiswa meskipun mendapat bimbingan dari dosen. Mahasiswa diharapkan jujur dalam penggunaan data dan bertanggungjawab terhadap penelitiannya.

1.7. Ketentuan Umum

Pedoman ini berlaku untuk program studi magister akuntansi dan magister manajemen. Kebebasan tetap diberikan kepada setiap program studi dalam batas tertentu, terutama karena alasan kekhususan bidang ilmu pada program studi yang bersangkutan, asalkan tetap taat pada asas penulisan karya ilmiah penelitian.

BAB II

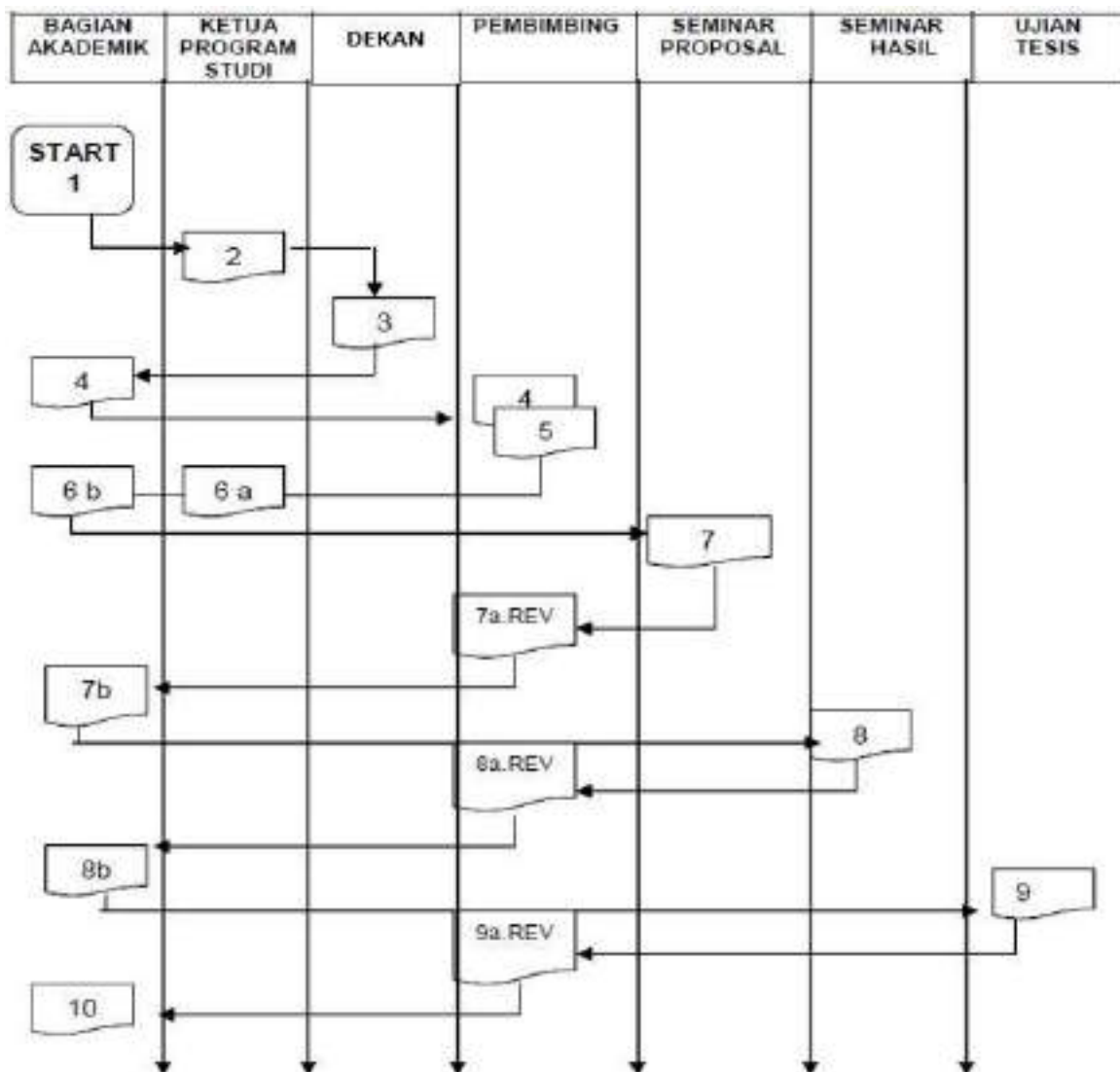
PROSEDUR PELAKSANAAN DAN UJIAN TESIS

2.1. Persyaratan

- a. Mahasiswa yang diijinkan mengajukan Proposal Tesis adalah mahasiswa yang Minimal telah menempuh 27 SKS dan telah lulus matakuliah Metodologi Penelitian (minimal B)
- b. Mahasiswa yang bersangkutan telah memprogram Tesis dalam Kartu Rencana Studi.

2.2. Prosedur

Untuk memudahkan mahasiswa melakukan penulisan tesis, maka perlu dipahami prosedur penulisan tesis sebagaimana diatur dalam bagan alur di bawah ini.



Keterangan *flowchart*:

1. Mahasiswa mengajukan permohonan bimbingan tesis dengan mengajukan ajuan judul tentative beserta ajuan nama-nama dosen pembimbing kepada Koord. Program Studi (lampiran 1)
2. Berdasarkan surat permohonan mahasiswa, Koord. Program Studi menentukan Dosen Pembimbing. Dosen Pembimbing tunggal atau ada dua Dosen Pembimbing, yaitu Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II. Ditunjuk berdasarkan keahliannya terkait topik penelitian yang diajukan serta jumlah kuota mahasiswa yang dibimbing (lampiran 2)
3. Dekan mengeluarkan Surat Keputusan kepada Dosen Pembimbing sebagai dasar melaksanakan tugasnya (lampiran 3). Masa berlaku selama satu tahun akademik. Lebih dari satu tahun, mahasiswa diwajibkan memprogram kembali.
4. Setelah Surat Keputusan dikeluarkan, mahasiswa dapat memulai proses bimbingan dengan terlebih dahulu meminta kartu bimbingan kepada TU Program Studi Magister (lampiran 4).

Kartu bimbingan ini wajib dibawa dan ditandatangani Dosen Pembimbing ketika melakukan konsultasi agar kemajuan mahasiswa dalam penulisan tesis dapat selalu termonitor.

5. Dosen Pembimbing memulai kegiatan bimbingannya dalam rangka penulisan proposal tesis. Mahasiswa mengkonsultasikan proposal tesis kepada Dosen Pembimbing sampai disetujui untuk diseminarkan. Dosen Pembimbing memberikan persetujuan pada halaman lembar pengesahan proposal tesis yang akan diseminarkan dan diketahui Koord. Program Studi masing-masing (lampiran 5)
6. Mahasiswa mengajukan permohonan seminar proposal kepada Koord. Program Studi dan melakukan koordinasi dengan bagian administrasi Prodi untuk menentukan waktu pelaksanaan ujian.
7. **Seminar Proposal.** Proposal penelitian diseminarkan di hadapan para penguji proposal dan mahasiswa lainnya, seminar ini bersifat terbuka, tujuan seminar adalah untuk mendapatkan berbagai saran dan masukan yang diperlukan sehingga penelitian layak untuk diteruskan.

a. Persyaratan Seminar Proposal

- 1) Proposal penelitian telah di setujui oleh Dosen Pembimbing.
- 2) Wajib melunasi SPP sampai semester berjalan
- 3) Wajib mengikuti seminar proposal tesis yang diadakan oleh Program Studi Magister FEB Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur minimal 5 kali. Dibuktikan dengan kartu hadir seminar (lampiran 6).
- 4) Wajib mengikuti Seminar/workshop yang diadakan program Magister UPN"Veteran" Jawa Timur maupun yang diadakan Lembaga Lain minimal 2 kali (menyertakan sertifikat)

b. Prosedur Pengajuan Seminar Proposal

- 1) Mahasiswa mengajukan permohonan dengan mengisi formulir Surat Permohonan Seminar Proposal (lampiran 7) dan diajukan kepada Koord. Program Studi dengan dilampiri proposal tesis yang telah disetujui oleh Dosen Pembimbing sebanyak 3-4 eksemplar.
- 2) Koord. Program Studi menetapkan dua Penguji sesuai dengan kompetensi, diharapkan penguji seminar proposal penelitian, seminar hasil penelitian dan ujian tesis adalah sama dengan harapan berbagai problema yang timbul dalam proses penelitian dapat lebih dipahami.
- 3) Jadwal pelaksanaan seminar proposal diumumkan di papan pengumuman (lampiran 8)
- 4) Admin Prodi membuat surat undangan dan dilampiri Skep pembimbing yang telah disetujui oleh Dekan (lampiran 9), dan mendistribusikan naskah proposal penelitian kepada penguji.

c. Tata Cara Seminar Proposal

- 1) Seminar proposal dapat diselenggarakan setiap saat sesuai dengan ketentuan yang dipersyaratkan.
- 2) Seminar proposal dilaksanakan secara terbuka untuk seluruh mahasiswa magister, minimal dihadiri 5 orang mahasiswa
- 3) Tim Penguji terdiri dari minimal 1 orang pembimbing dan atau pembimbing kedua, serta maksimal 2 orang penguji non pembimbing. Jika penguji berhalangan hadir karena suatu hal yang urgent (mendesak), maka dapat segera menghubungi admin pasca atau menghubungi langsung koordinator program pasca untuk dilakukan penggantian.
- 4) Mahasiswa yang akan melaksanakan seminar proposal wajib hadir 30 menit sebelum waktu seminar yang telah ditentukan
- 5) Susunan pelaksanaan Seminar Proposal adalah :
 - i. Pembukaan oleh Ketua Tim Penguji (Ketua Tim Penguji adalah bukan Dosen Pembimbing)
 - ii. Paparan Proposal (20 Menit)
 - iii. Sesi Tanya jawab peserta (Alokasi waktu ke penguji maksimal 20-25 Mnt)
 - iv. Sesi verifikasi tim penguji
 - v. Diskusi tim penguji tentang kelayakan proposal
 - vi. Pengumuman layak tidaknya proposal untuk diteruskan.dalam berita acara.

Berita acara secara lengkap (lampiran 10) terdiri dari :

- a. Surat keputusan dosen penguji tentang kelayakan proposal

- b. Lembar revisi
- c. Daftar hadir penguji
- d. Daftar hadir peserta seminar - mahasiswa

Mahasiswa wajib melakukan revisi yang dituliskan dalam lembar revisi jika ada koreksi, saran dan masukan dalam seminar proposal penelitian, setelah itu baru bisa melanjutkan proses penelitiannya ke lapangan yang dilanjutkan dengan penulisan tesis.

8. **Seminar Hasil Penelitian.** Setelah penulisan draft tesis telah selesai dilaksanakan (terdiri dari 5 Bab), mahasiswa dapat mengajukan pelaksanaan seminar hasil penelitian kepada koordinator program pasca. Tujuan seminar hasil adalah untuk mencari memperoleh masukan terkait dengan proses dan hasil yang ditemukan dalam penelitian, sehingga semakin memperkuat analisis pembahasan dan mempertajam kesimpulan dan saran, dengan demikian hasil penelitian menjadi lebih berkualitas dan akan mendorong mahasiswa untuk lebih percaya diri dengan hasil temuannya.

a. Persyaratan:

- 1) Laporan hasil penelitian telah disetujui oleh Dosen Pembimbing.
- 2) Melampirkan lembar revisi seminar proposal yang telah disetujui penguji
- 3) Telah lulus TOEFL skor minimal 475 untuk mahasiswa Dalam Negeri dan 500 untuk mahasiswa Asing dari Pusbasa Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur atau lembaga lain yang terakreditasi dengan menunjukkan sertifikat asli dan menyerahkan salinannya

b. Prosedur Pengajuan Seminar Hasil Penelitian

- 1) Mahasiswa mengajukan permohonan dengan mengisi formulir Surat Permohonan Seminar Hasil Penelitian (lampiran 7) dan diajukan kepada Koord. Program Studi dengan dilampiri draft tesis yang telah disetujui oleh Dosen Pembimbing sebanyak 4 eksemplar.
- 2) Koord. Program Studi menetapkan dua Penguji sesuai dengan kompetensi

c. Tata Cara Seminar Hasil Penelitian

- 1) Seminar hasil penelitian dapat diselenggarakan setiap saat, sesuai dengan ketentuan yang dipersyaratkan.
- 2) Seminar hasil penelitian dilaksanakan secara terbuka untuk seluruh mahasiswa Magister, minimal dihadiri 5 orang mahasiswa
- 3) Tim Penguji terdiri dari minimal 1 orang pembimbing dan (pembimbing kedua), serta maksimal 2 penguji non pembimbing

d. Susunan Pelaksanaan Seminar Hasil Penelitian adalah sebagai berikut:

- a) Pembukaan oleh Ketua Tim Penguji (Ketua Tim Penguji bukan Dosen Pembimbing)

- b) Paparan draft tesis (hasil penelitian), dengan alokasi waktu maksimal 10-15mnt.
- c) Sesi Tanya jawab audience (alokasi waktu maksimal @25-30mnt)
- d) Sesi verifikasi tim penguji
- e) Diskusi tim penguji tentang kelayakan draft tesis untuk diajukan ke tahap ujian tesis
- f) Pengumuman kelayakan draft tesis (hasil penelitian) untuk diajukan dalam ujian tesis. (berita acara, lampiran 11)

Batas waktu antara seminar proposal dengan seminar hasil penelitian maksimal 6 bulan (satu semester), apabila waktu tersebut tidak dipenuhi maka mahasiswa diwajibkan menyusun proposal baru.

9. **Ujian Tesis.**

a. Persyaratan Ujian Tesis

- 1) Tesis telah di setujui oleh Dosen Pembimbing
- 2) Telah melunasi seluruh biaya pendidikan (SPP)
- 3) Telah mengikuti seminar hasil penelitian tesis yang diadakan oleh Program Studi Magister FEB Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur.
- 4) Telah menyelesaikan revisi seminar hasil penelitian dan telah disetujui para Dosen Penguji.
- 5) Menyerahkan 3-4 eksemplar naskah hasil tesis ke bagian administrasi dan sekaligus melakukan pendaftaran Ujian Tesis.
- 6) Telah menyerahkan bukti *submit/under review* artikel publikasi ilmiah serendah rendahnya pada jurnal nasional terakreditasi (Sinta 3), atau jurnal internasional atau prosiding terindex scopus atau jurnal internasional terindeks data base internasional. Artikel ilmiah merupakan bagian dari tesis dan diterbitkan pada jurnal.

b. Prosedur Pengajuan Ujian Tesis

- 1) Mahasiswa mengajukan permohonan dengan mengisi formulir Surat Permohonan Ujian Tesis (lampiran 7) dan diajukan kepada Koord. Program Studi dengan dilampiri naskah tesis yang telah disetujui oleh Dosen Pembimbing sebanyak 4 eksemplar.
- 2) Koord. Program Studi menetapkan dua Penguji sesuai dengan kompetensi dan setiap Dosen Penguji diberi undangan beserta Skep Menguji (lampiran 14)

c. Tata Cara Ujian Tesis

- 1) Ujian Tesis dapat diselenggarakan setiap saat sesuai dengan ketentuan yang dipersyaratkan.

- 2) Ujian tesis dilaksanakan secara tertutup yang dihadiri oleh mahasiswa yang diuji, pembimbing, dan penguji. Setiap penyelenggaraan ujian tesis tercatat dalam berita acara (lampiran 12).
 - 3) Tim Penguji terdiri dari minimal 1 orang pembimbing (termasuk pembimbing kedua) dan 2 orang penguji non pembimbing.
 - 4) Susunan acara Pelaksanaan Ujian Tesis adalah:
 - a. Pembukaan oleh Ketua Tim Penguji
 - b. Paparan Tesis (10-15mnt)
 - c. Ujian Tesis (penguji mengajukan 2-3 pertanyaan lisan seputar topik Tesis untuk ditanggapi peserta ujian, dengan alokasi waktu 15-20 mnt)
 - d. Diskusi Tim Penguji, untuk memutuskan lanjut atau tidak untuk ikut yudisium.
10. Setelah lulus ujian tesis dan melanjutkan untuk yudisium:
- 1) Menyelesaikan revisi ujian tesis (jika ada revisi) dan telah disetujui para penguji paling lambat 1 bulan setelah ujian. Kelulusan dapat dibatalkan bila revisi melebihi jadwal yang sudah ditentukan.
 - 2) Mengumpulkan tesis yang sudah final berupa:
 - a. Naskah tesis – hardcopy 5 eksemplar
 - b. Softcopy naskah tesis dan ringkasan tesis (artikel)
11. Persyaratan yudisium
- Syarat mengikuti Yudisium mengacu pada Peraturan Rektor Nomor 28 tahun 2023 tentang Kewajiban Publikasi Ilmiah Hasil Penelitian Dosen, Mahasiswa Program Sarjana, Dan Program Magister di Lingkungan Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur antara lain:
- a. Tesis sudah direvisi dan sudah di tandatangani Dosen Penguji dan Pembimbing
 - b. Menyelesaikan dan menyerahkan semua administrasi seperti:
 - o Menyelesaikan kewajiban SPP
 - o Nilai TOEFL Skor Min.475 untuk mahasiswa dalam Negeri dan 500 untuk mahasiswa asing
 - o Bebas Pinjaman Buku Perpustakaan Pusat/Pasca
 - o Foto berwarna 3 x 4 = 2 lembar, dengan background merah (dikoordinir di BAKPK)
 - o Fotocopy Ijazah S1
 - c. Menyerahkan minimal adalah bukti LOA (Letter of Accepted) publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi (Sinta 3) atau jurnal internasional terindeks data base internasional, atau prosiding terindex scopus atau jurnal internasional bereputasi. .
 - d. Apabila Mahasiswa tidak menyelesaikan tanggungjawab bukti publikasi karya ilmiah maka belum dinyatakan lulus.

BAB III

NILAI UJIAN TESIS

3.1. Seminar Proposal Tesis

Tujuan seminar proposal tesis adalah untuk memperoleh masukan untuk menilai apakah rencana penelitian patut dilanjutkan atau tidak. Oleh karena itu, penilaian berupa pendapat tentang layak tidaknya penelitian dengan beberapa revisi dari para penguji. Pokok penilaian:

- a. Kejelasan rumusan masalah
- b. Kecukupan literatur
- c. Ketepatan metode penelitian

3.2. Seminar Hasil Tesis

Tujuan seminar hasil tesis adalah untuk memaparkan hasil penelitian yang masih berupa draft tesis untuk memperoleh masukan secara terbuka baik dari penguji seminar maupun peserta seminar. Mahasiswa wajib memperbaiki masukan dan saran sebelum mengajukan ujian tesis. Penilaian seminar hasil berupa pendapat tentang layak tidaknya penelitian dengan beberapa revisi dari para penguji.

Pokok penilaian:

- a. Keakuratan data yang diperoleh
- b. Keakuratan hasil pengolahan data
- c. Kedalaman pembahasan dan analisis

3.3. Ujian Tesis

Ujian tesis merupakan tahapan terakhir dimana mahasiswa diuji penguasaan terhadap tesis final yang telah direvisinya. Selain materi tesis, mahasiswa juga diuji materi secara komprehensif yang masih ada relevansi dengan topik penelitiannya. Adapun pedoman penilaian ujian tesis ditentukan sebagai berikut:

Nilai ujian komprehensif didasarkan pada aspek sebagai berikut :

- a. Penyajian materi – presentasi : 20%
- b. Kualitas tesis (isi, metodologi, orisinalitas): 50%
- c. Diskusi – tanya jawab : 30%

Hasil akhir ujian tesis merupakan rangkuman penilaian dari setiap dosen penguji, dikonversi sebagai berikut :

Tabel 3.1. Dasar Penilaian Ujian Tesis

Angka	Nilai	Bobot
≥ 85– 100	A	4,00
≥ 80 – < 84,99	A-	3,50
≥ 75 – <79,99	B+	3,25
≥ 70 – <74,99	B	3,00
≥ 65 – <69,99	B-	2,75
≥ 60 – <64,99	C+	2,50
≥ 55– <59,99	C	2,00
≥ 50 – <54,99	D	1,50
00 – <49,99	E	0,00

Sumber: Pertor No.13/Th. 2025

Ketentuan lain:

- Ketua Tim Penguji menyampaikan keputusan untuk melanjutkan ke tahap yudisium kepada mahasiswa yang bersangkutan disaksikan oleh anggota Tim Penguji lainnya.
- Mahasiswa dinyatakan berhasil dalam ujian tesis bila memperoleh nilai minimum B
- Bagi mahasiswa yang dinyatakan tidak lulus ujian tesis, wajib mengulang maksimum 3 kali.
- Apabila telah 3 kali mengulang ujian tesis dan dinyatakan tidak lulus mahasiswa berkewajiban menyusun proposal penelitian baru sesuai dengan prosedur yang telah ditentukan.
- Tanggal Yudisium adalah tanggal diumumkannya kelulusan mahasiswa.

BAB IV

KEWAJIBAN PEMBIMBING, PENGUJI TESIS DAN MAHASISWA

4.1. Pembimbing Tesis

Pembimbingan tesis dilakukan oleh satu dosen pembimbing atau dua dosen pembimbing yang sifatnya saling membantu disebut sebagai pembimbing I dan pembimbing II.

Tugas dan kewajiban Dosen Pembimbing atau Dosen Pembimbing I:

- a) Membantu dan mendampingi mahasiswa dalam menyusun proposal penelitian, proses penelitian lapangan sampai dengan penyelesaian penulisan tesis dan publikasinya.
- b) Memberikan arahan agar penulisan tesis lebih terfokus pada masalah yang diteliti dan tidak melebar ke hal-hal yang bukan menjadi fokus penelitian.
- c) Memberikan petunjuk tentang pendekatan penelitian, metode dan alat yang digunakan disesuaikan dengan sifat penelitian.
- d) Melakukan evaluasi perkembangan penelitian dan penulisan tesis mahasiswa yang dibimbingnya.

Tugas dan kewajiban Pembimbing II, jika ada:

- a) Bersama dengan pembimbing I mendampingi mahasiswa menyelesaikan penulisan tesisnya mulai dari eksplorasi topik penelitian, pembuatan proposal sampai penulisan tesis selesai.
- b) Bersama dosen pembimbing I. Pembagian tugas antara dosen pembimbing ditentukan oleh dosen pembimbing I. Pembimbing II dapat membantu pembimbingan di bidang substansi penelitian maupun di bidang metode penelitian.
- c) Memberikan bimbingan agar mahasiswa mematuhi tatacara penulisan tesis sesuai dengan Buku Pedoman.

Pembimbing yang baik adalah pembimbing yang:

- a) Memberikan konsultasi secara intensif melalui tatap muka maupun media komunikasi on line.
- b) Membaca draft hasil penelitian mahasiswa secara cermat dan baik.
- c) Selalu bersedia setiap saat diperlukan oleh Mahasiswa,
- d) Bersikap ramah, terbuka dan memberi motivasi untuk penyelesaian tesis.
- e) Memberikan kritik yang konstruktif,
- f) Memiliki pengetahuan yang baik mengenai bidang penelitian Mahasiswa,
- g) Mempunyai perhatian yang cukup terhadap penelitian Mahasiswa dan memberikan bantuan mendapatkan informasi bahan yang berkaitan dengan penelitian.

4.2. Penguji Tesis

Penguji pada seminar proposal, seminar hasil dan ujian tesis diupayakan adalah tim yang sama sehingga dapat memonitor kemajuan tesis atas koreksi-koreksi yang diberikan. Tim penguji terdiri atas tim pembimbing dan maksimal dua penguji non pembimbing. Penguji tesis berkewajiban memberi masukan dan memberikan penilaian atas kelayakan tesis berdasarkan standar penilaian yang telah ditentukan.

4.3. Mahasiswa

Mahasiswa yang baik adalah mahasiswa yang:

- a. Disiplin untuk meluangkan waktu penyelesaian tesis.
- b. Dapat bekerja mandiri, tidak terus menerus meminta petunjuk,
- c. Menyerahkan hasil karya tulisnya tidak dalam bentuk konsep pertama, melainkan dalam bentuk yang sudah lebih enak dibaca,
- d. Jujur dalam melaporkan kemajuan pekerjaan
- e. Mengikuti nasehat atau saran yang mereka telah berikan atau permintaan Pembimbing

BAB V

ETIKA, PLAGIARISME DAN SANKSI

5.1. Dasar Hukum

Peraturan Mendikbudristek Nomor 39 tahun 2021 tentang integritas akademik dalam menghasilkan karya ilmiah pasal 9 tentang pelanggaran integritas akademik dalam menghasilkan karya ilmiah tentang fabrikasi (pembuatan data penelitian dan/atau informasi fiktif), falsifikasi (perekayasaan data dan/atau informasi penelitian), Kepengarangan yang tidak sah (kegiatan seseorang yang tidak memiliki kontribusi dalam sebuah Karya Ilmiah berupa gagasan, pendapat, dan/atau peran aktif yang berhubungan dengan bidang keilmuan) Plagiat menurut pasal 9 huruf C menyatakan bahwa plagiat meliputi kegiatan:

- a. Mengambil sebagian atau seluruh karya milik orang lain tanpa menyebut sumber secara tepat;
- b. Menulis ulang tanpa menggunakan bahasa sendiri sebagian atau seluruh karya milik orang lain walaupun menyebut sumber; dan
- c. Mengambil sebagian atau seluruh karya atau gagasan milik sendiri yang telah diterbitkan tanpa menyebut sumber secara tepat.

5.2. Etika

Tujuan Kode Etik Penelitian adalah untuk dapat mewujudkan atmosfir akademik yang menjunjung tinggi aspek moral, saling menghargai, saling peduli, jujur dan berdedikasi baik di luar maupun di dalam kampus, mewujudkan atmosfir akademik yang menjunjung tinggi kebebasan berfikir, kemampuan mencipta, dedikasi dan bermoral dalam mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan. Penelitian adalah upaya mencari kebenaran terhadap semua fenomena demi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan umat manusia.

Etika penelitian adalah pedoman etika yang berlaku untuk setiap kegiatan penelitian, termasuk perilaku peneliti, sedangkan Kode Etik Penelitian adalah hal-hal yang menjelaskan standar kinerja perilaku etis yang diharapkan dari semua pihak yang terlibat penelitian. Peneliti adalah seseorang yang melalui pendidikannya memiliki kemampuan untuk melakukan investigasi ilmiah dalam suatu bidang keilmuan tertentu dan/atau lintas disiplin.

Hal-hal yang perlu diperhatikan sehubungan dengan Kode Etik Penelitian adalah sebagai berikut:

- a. Penelitian yang dilakukan oleh setiap mahasiswa Prodi Magister MM dan MAK FEB UPN Veteran Jawa Timur harus memenuhi kaidah keilmuan, dan dilakukan berlandaskan hati nurani, moral, kejujuran, kebebasan, dan tanggung jawab.

- b. Penelitian yang dilakukannya merupakan upaya untuk memajukan ilmu pengetahuan, kesejahteraan, martabat, dan peradaban manusia, serta terhindar dari segala sesuatu yang menimbulkan kerugian atau membahayakan.
- c. Setiap peneliti harus memahami kode etik penelitian dan menaati semua ketentuannya.
- d. Pelanggaran terhadap kode etik dapat membawa sanksi bagi pihak yang melanggarnya, antara lain berupa: teguran, skorsing, diberhentikan, dan tindakan lainnya.
- e. Seorang peneliti wajib taat pada kode etik penelitian dan menghindari penyimpangan dari kode etik penelitian yang meliputi Rekaan, pemalsuan data, atau tindakan sejenisnya. Plagiarisme yang diartikan sebagai tindakan mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh tulisan atau gagasan orang lain dengan cara mempublikasikan dan mengakuinya sebagai ciptaan sendiri. Autoplagiarisme yang diartikan sebagai tindakan (peneliti) yang mengemukakan kembali kalimat, kata, data atau idea dalam karya tulis yang telah dipublikasikan oleh yang bersangkutan tanpa menyebutkan sumbernya. Penelitian harus dilakukan sesuai dengan metoda, prosedur dan pencapaian hasil secara ilmiah, yang dapat dipertanggung jawabkan.

Kewajiban peneliti terhadap penelitiannya adalah sebagai berikut:

- a. Peneliti bertanggung jawab untuk memberikan interpretasi atas hasil dan kesimpulan penelitian supaya hasil penelitian dapat dimengerti.
- b. Peneliti bertanggung jawab pada rekan seprofesinya.
- c. Peneliti tidak boleh menutupi kelemahan atau membesar-besarkan hasil penelitian.
- d. Peneliti harus menjelaskan secara eksplisit manfaat yang akan diperoleh subjek penelitian.

5.3. **Plagiarisme**

Plagiarisme adalah kegiatan mengutip sebagian atau seluruh karya dan/atau karya ilmiah pihak lain yang diakuinya sebagai karya ilmiahnya, tanpa menyatakan sumber secara tepat dan memadai.

Plagiarisme, menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, ialah penjiplakan yang melanggar hak cipta, yaitu hak seseorang atas hasil penemuannya yang dilindungi oleh undang-undang. Plagiat adalah pengambilan karangan (pendapat) orang lain dan menjadikannya seolah-olah karangan/pendapat sendiri, misalnya menerbitkan karya tulis orang lain atas nama dirinya sendiri. Orang yang melakukan plagiat disebut plagiator atau penjiplak. Perlu diperhatikan agar tidak menulis pendapat atau tulisan yang sama seperti aslinya tanpa menyebut nama sumbernya. Tindakan menggunakan kalimat atau pendapat pihak lain menjadi bagian tulisan dalam Tesis tanpa menyebut sumbernya tergolong

perbuatan menjiplak (plagiat). Memakai ungkapan penulis rujukan kata demi kata tanpa tanda kutip atau tidak dalam ***block quotation*** untuk menunjukkan bahwa kata-kata tersebut adalah kutipan dari sumber yang dirujuk juga merupakan tindak penjiplakan, sekalipun sumber telah dicantumkan. Bila tidak mengutip, penulis harus menggunakan kata-katanya sendiri.

5.4. Sanksi

Bagi mahasiswa yang terbukti melakukan pelanggaran, diberikan sanksi berurutan mulai dari pelanggaran paling ringan sampai dengan yang terberat, berupa:

- a. Teguran
- b. Peringatan tertulis
- c. Penundaan sebagian hak mahasiswa
- d. Pembatalan nilai, satu atau beberapa mata kuliah yang diperoleh mahasiswa
- e. Pemberhentian dengan hormat dari status mahasiswa
- f. Pemberhentian dengan tidak hormat
- g. Pembatalan ijazah

BAB VI SISTEMATIKA PENULISAN TESIS

6.1. **Sistematika Tesis - Paradigma Kuantitatif / Positivis / Mainstream**

Tesis pada Proram Magister Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur memiliki sistematika penulisan sebagai berikut.

Tabel 6.1. Sistematika tesis – Paradigma Kuantitatif

BAB I PENDAHULUAN
1.1. Latar Belakang Masalah
1.2. Rumusan Masalah atau <i>research question</i>
1.3. Tujuan Penelitian
1.4. Manfaat Penelitian
BAB II TELAAH PUSTAKA
2.1. Review Penelitian Sebelumnya
2.2. Landasan Teori / Pustaka
2.3. Kerangka Penelitian
2.4. Hipotesis
BAB III METODE PENELITIAN
3.1. Jenis dan Disain Penelitian
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel
3.3. Tempat dan Waktu Penelitian
3.4. Populasi dan Sampel
3.5. Teknik Analisis
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN
4.1. Deskripsi Obyek Penelitian
4.2. Deskripsi Variabel Penelitian
4.3. Hasil Penelitian – Pengujian Hipotesis
4.4. Pembahasan
4.5. Implikasi Penelitian
4.6. Keterbatasan Penelitian
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN
5.1. Kesimpulan
5.2. Saran

Keterangan:

Berikut ini penjelasan lebih detail tentang tiap bab dan sub bab yang harus dipenuhi pada tesis yang dikerjakan mahasiswa Program Studi MM dan MAK FEB Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur.

BAB I

PENDAHULUAN

Pendahuluan mempunyai komposisi yang berisikan sub bab latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian dan manfaat penelitian. Komposisi jumlah halaman pada bab pendahuluan adalah 5% - 10% dari keseluruhan dari jumlah halaman tesis.

1.1. Latar Belakang Masalah

Latar belakang meyakinkan kepada pembaca bahwa penelitian yang diusulkan memang penting, dan dapat memberikan kontribusi teoritik dan atau praktik. Dalam latar belakang peneliti memaparkan justifikasi untuk melakukan suatu penelitian dengan cara menjelaskan konteks penelitian, mendeskripsikan masalah penelitian, dan menjelaskan bagaimana dan mengapa masalah tersebut perlu diteliti. Menjelaskan gap atau senjangan antara yang normatif (*das sollen*) dan fakta sesungguhnya pada realita yang diteliti (*das sein*) perlu untuk mempertegas rumusan masalah yang baik. Hasil studi pendahuluan dapat disajikan di bagian latar belakang untuk mempertajam permasalahan yang akan dikaji.

1.2. Rumusan Masalah atau *research question*

Rumusan masalah merupakan proses penyederhanaan masalah dunia nyata yg rumit dan kompleks menjadi masalah yang dapat diteliti. Rumusan masalah ini merupakan pernyataan bertanya tentang keadaan, fenomena dan atau konsep yang memerlukan pemecahan dan atau jawaban melalui kegiatan penellitian serta analisis berdasarkan teori, konsep dan alat yang relevan.

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian merupakan pernyataan peneliti mengenai hasil akhir yang akan dicapai pada akhir penelitian ini. Tujuan penelitian berbentuk kalimat deklaratif berupa tujuan yang ingin dicapai yang tersirat dalam judul penelitian, tujuan harus relevan dengan latar belakang masalah dan rumusan masalah yang dibuat. Tujuan penelitian sebaiknya dinyatakan dalam kalimat yang jelas dan spesifik, sehingga tidak memberikan pengertian ganda (*ambiguous*). Pernyataan tujuan penelitian dapat dirumuskan sebagai deskripsi, mengidentifikasi kuat hubungan dan efek suatu faktor terhadap kejadian yang terkait, dan penjelasan (*explanatory*) atas permasalahan penelitian.

1.4. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian merupakan pernyataan rinci dan eksplisit kontribusi hasil penelitian dalam pengembangan teori, perumusan kebijakan atau aplikasi hasil penelitian. Manfaat hasil penelitian mengungkapkan secara spesifik manfaat yang hendak dicapai, dilihat dari aspek :

- a Aspek teoritis (keilmuan) yang memuat manfaat teoritis yang dapat dicapai dari masalah yang diteliti.
- b Aspek praktis (perumusan kebijakan atau aplikasi hasil penelitian) yang memuat manfaat yang dapat dicapai dari penerapan pengetahuan yang dihasilkan dari penelitian.

BAB II

TELAAH PUSTAKA

Telaah Pustaka mempunyai komposisi yang berisikan sub bab review penelitian sebelumnya, landasan teori, kerangka penelitian dan hipotesis. Komposisi jumlah halaman pada bab telaah pustaka adalah 30% - 40% dari keseluruhan dari jumlah halaman tesis.

Mahasiswa magister diharapkan menghasilkan penelitian yang memberikan kontribusi terhadap ilmu pengetahuan, oleh karena itu tidak bisa tidak harus memulai proyek penelitiannya dari telaah pustaka untuk dapat mengungkapkan berbagai *research gap* maupun *theory gap* sebagai awal perjalanan penelitian keilmuannya (Ferdinand, 2009).

Penelitian dengan pendekatan apapun, baik mainstream maupun non mainstream memerlukan telaah pustaka sebagai landasan mengkaji permasalahan penelitian. Telaah pustaka lebih dari sekedar tinjauan pustaka yang merupakan overview teori penelitian seperti dilakukan dalam penelitian skripsi S1. Untuk penelitian tesis, program magister, maka kajian terhadap pustaka bersifat telaah kritis (*critical review*) terhadap berbagai teori dan hasil penelitian yang relevan dengan masalah penelitian yang diajukan. Telaah pustaka mengungkapkan teori atau konsep yang terkait, termasuk hasil penelitian sejenis sebelumnya jika ada.

Untuk pendekatan *mainstream*, bab telaah pustaka terdiri dari review berbagai penelitian sebelumnya, kerangka konseptual dan hipotesis penelitian. Pada pendekatan *mainstream*, telaah pustaka akan merupakan sintesa teori, konsep dan argumentasi yang mengarahkan pada pembentukan hipotesis dan model penelitian yang digunakan. Pada pendekatan non-mainstream, sintesa teori, konsep dan argumentasi serta logical reasoning akan digunakan untuk menjawab permasalahan yang timbul dan menuntun peneliti dalam proses penelitiannya.

2.1. Review Penelitian Sebelumnya

Hasil penelitian direview secara sistematis dengan mengungkapkan berbagai persamaan dan perbedaan dengan penelitian yang akan dilakukan dalam bentuk esai. Review penelitian sebelumnya merupakan sebuah telaah kritis atas sebuah topik pengetahuan yang akan diteliti, sehingga jelas posisi topik atau permasalahan penelitian dalam khasanah pengetahuan terkait, dalam roadmap peneliti. Penelitian sebelumnya dalam jurnal baik nasional terakreditasi maupun internasional memiliki kemutakhiran 10 (sepuluh) tahun terakhir.

Tujuan review penelitian sebelumnya adalah untuk:

1. Menunjukkan kemampuan ilmiah dalam mengidentifikasi informasi yang relevan dan untuk membuat ikhtisar tentang pengetahuan yang ada.
2. Mengidentifikasi kesenjangan dalam penelitian yang telah dilakukan, memposisikan penelitian yang diusulkan dalam konteks penelitian sebelumnya dan menciptakan sebuah 'ruang' untuk penelitian yang diusulkan.
3. Mengevaluasi dan mensintesis informasi yang sejalan dengan konsep-konsep yang telah ditentukan untuk penelitian.
4. Memberikan alasan atau pembenaran untuk penelitian yang diusulkan.

2.2. Landasan Teori

Berisi konsep dan teori terkait dengan permasalahan penelitian. Landasan teori dimulai dengan menjelaskan teori dasar yang relevan dengan variabel yang diteliti, seperti contoh *Agency Theory*, *Cognitive Social Learning Theory*, *Tripple Buttom Line Theory*, *Pentagon Theory*, *Signalling Theory*, *Portofolio Theory*, Teori Motivasi, dan *Efficient Market Hypothesis*. Sub bab berikutnya menjelaskan tentang setiap variabel yang diteliti meliputi faktor faktor yang mempengaruhi, rasio, indikator dan lain-lain. Sub bab selanjutnya menjelaskan hubungan atau pengaruh antar variabel yang diteliti untuk membentuk hipotesis (Untuk penelitian kuantitatif).

2.3. Kerangka Penelitian

Rangkaian penalaran dalam suatu kerangka berdasarkan teori/ konsep untuk sampai pada simpulan-simpulan yang berakhir pada hipotesis-hipotesis yang akan diuji secara empiris dan ditampilkan dalam bentuk bagan alur pemikiran.

2.4. Hipotesis

Hipotesis adalah pernyataan dugaan tentang hubungan antara dua variabel atau lebih. Hipotesis selalu mengambil bentuk kalimat pernyataan dan secara umum maupun khusus menghubungkan variabel yang satu dengan variabel lain. Penelitian eksplanatori bersifat kuantitatif dan mempersoalkan hubungan antar variabel. Dugaan sementara tentang hubungan ini disajikan dalam bentuk hipotesis.

BAB III

METODE PENELITIAN

Metode penelitian mempunyai komposisi yang berisikan sub bab jenis dan disain penelitian, definisi operasional dan pengukuran variabel, tempat dan waktu penelitian, populasi dan sampel, teknis analisis data. Komposisi jumlah halaman pada bab metode penelitian adalah 5% - 10% dari keseluruhan dari jumlah halaman tesis.

Tujuan pokok penulisan pada bab ini ada dua hal. Pertama, memberikan penjelasan metode penelitian yang dilakukan agar apabila ada peneliti lain akan mengulangi penelitian yang sama atau serupa dapat melakukan dengan mudah (mudah direplikasi). Kedua, pembaca tesis dapat menilai kualitas dari penelitian, khususnya masalah validitas dan reliabilitas hasil penelitian dari unsur-unsur yang dijelaskan pada metode penelitian. Kedua tujuan tersebut menjadi bagian penting dalam menilai bobot suatu penelitian diluar aspek masalah substansi penelitian tesis yang diajukan. Pada bab ini mencakup uraian metode penelitian yang tergantung dari tujuan, pendekatan dan desain penelitian yang dilakukan. Masing-masing jenis dan rancangan penelitian memiliki ciri-ciri pokok yang dijelaskan dalam Bab Metode Penelitian

3.1. Jenis dan Disain Penelitian

Deskripsi jenis dan disain penelitian yang diterapkan. Jenis dan disain disesuaikan dengan hipotesis yang akan diuji ataupun pertanyaan penelitian yang akan dijawab. Peneliti dapat mengacu pada jenis dan disain yang dijumpai dalam buku-buku metode penelitian.

3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel

Definisi operasional variabel adalah menjelaskan variabel, dimensi, indikator dan bagaimana suatu variabel akan diukur serta alat ukur apa yang digunakan untuk mengukurnya. Jadi definisi ini mempunyai implikasi praktis dalam proses pengumpulan data. Definisi operasional variabel bukanlah definisi teoritis.

3.3. Tempat Dan Waktu Penelitian

Deskripsi tentang lokasi dan periode pelaksanaan penelitian dilakukan.

3.4. Populasi dan Sampel

Deskripsi tentang subjek penelitian mencakup batasan populasi, besar sampel, dan cara pengambilan sampel.

3.4.1. **Populasi.** Yang dimaksud dengan populasi adalah kelompok subjek yang menjadi sasaran penelitian.

3.4.2. **Besar Sampel.** Suatu penelitian seharusnya dilakukan terhadap seluruh anggota populasi. Akan tetapi, penelitian terhadap seluruh anggota populasi

sangat memerlukan dukungan dana, peralatan, waktu dan tenaga yang sangat besar. Bila peneliti tidak memiliki sumber daya yang cukup, atau jika suatu penelitian bersifat destruktif, atau suatu penelitian populasinya hipotetis, maka peneliti "terpaksa" meneliti "hanya" terhadap sebagian anggota populasi saja. Sebagian dari populasi tersebut disebut sampel. Besar sampel harus ditentukan dengan menggunakan rumus yang sesuai. Pilih dan sajikan rumus yang sesuai tersebut pada bagian ini. Kemudian lakukan penghitungan besar sampel dengan menggunakan rumus tersebut.

3.4.3. **Cara Pengambilan Sampel.** Pada bagian ini disajikan teknik pengambilan sampel yang digunakan. Pengambilan sampel meliputi: teknik pengambilan sampel probabilistik dan teknik pengambilan sampel non-probabilistik.

3.5. **Teknik Analisis Data**

Cara analisis data menjelaskan tentang bagaimana seorang peneliti mengubah data hasil penelitian menjadi informasi yang dapat digunakan untuk mengambil kesimpulan penelitian. Dalam sub-bab ini sajikan rumus-rumus yang digunakan (jika menggunakan uji statistik).

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Hasil penelitian dan pembahasan mempunyai komposisi yang berisikan sub bab deskripsi obyek penelitian, deskripsi variabel penelitian, hasil penelitian-pengujian hipotesis, pembahasan, implikasi penelitian dan keterbatasan penelitian. Komposisi jumlah halaman pada bab metode penelitian adalah 45% - 50% dari keseluruhan dari jumlah halaman tesis.

4.1. Deskripsi Obyek Penelitian

Bagian ini menjelaskan secara singkat dan padat tentang tempat penelitian dilaksanakan. Obyek penelitian atau variabel yang diteliti oleh peneliti. Subyek penelitian atau unit analisis adalah tempat dimana obyek penelitian melekat, hal-hal terkait dengan obyek dan subyek penelitian namun tidak relevan dengan masalah penelitian tidak perlu disajikan secara rinci seperti misalnya job description struktur organisasi sebuah perusahaan.

4.2. Deskripsi Variabel Penelitian

Masing-masing variabel penelitian perlu dideskripsikan secara detil. Dapat disajikan melalui tiga jenis penyajian, yakni: penyajian tekstual, penyajian tabular dan penyajian grafik. Lazimnya, peneliti menyajikan dengan kombinasi dua teknik, yaitu tekstual dan tabular, dan atau tekstual dan grafik. Maksudnya, data disajikan melalui teks secara naratif, kemudian informasi yang sama juga disajikan lagi dengan menggunakan tabel atau grafik. Dalam penyajian tekstual, peneliti diwajibkan untuk mendeskripsikan data se jelas dan se detail mungkin, tetapi tidak harus menyajikan semua hal. Yang harus disajikan secara naratif adalah hal-hal yang menonjol dari data tersebut, misalnya: persentase/frekuensi terbesar, persentase/frekuensi terkecil, rerata terbesar, rerata terkecil, atau perbedaan (selisih) terbesar, perbedaan terkecil dan perbedaan atau hubungan yang bermakna. Informasi lain yang lebih detil bisa diperoleh oleh pembaca dari tabel atau grafik

4.3. Hasil Penelitian – Pengujian Hipotesis

Sub bab ini menampilkan hasil olahan data. Mulai dari pengujian berbagai asumsi sampai dengan output pengujian statistik yang digunakan untuk menguji hipotesis. Sesi ini hanya menampilkan hasil uji hipotesis, tanpa menjelaskan dan menganalisis mengapa hipotesis diterima atau tidak. Eksplorasi tentang alasan diterima/tidaknya hipotesis diletakkan pada bab pembahasan.

Tidak diperkenankan mengcopy langsung print-out hasil uji dari output software yang digunakan. Mahasiswa hanya perlu menampilkan data yang digunakan dalam analisis saja. Adapun sumber print out nya diletakkan pada lampiran.

4.4. Pembahasan

Salah satu ciri khas kompetensi seorang magister adalah ketajaman dan kedalaman analisis. Bab pembahasan dibuat tersendiri agar kualitas pembahasan sebagai tolok ukur kualitas tesis dapat terlihat. Kualitas tesis tidak ditentukan oleh jumlah ketebalan halaman tesis namun ditentukan oleh ketajaman pembahasan temuan penelitian.

Esensi dari pembahasan adalah menjelaskan mengenai hasil penelitiannya. Penjelasan harus dibuat sesuai hasil penelitian baik yang mendukung atau tidak mendukung hipotesis, Pembahasan harus mengkaitkan dengan teori yang digunakan, sesuaikan dengan kondisi lapang baik mikro maupun makro dan didukung dengan penelitian terdahulu. Pada aspek teoritis, perlu dijelaskan dan dibandingkan antara premis-premis yang sudah digunakan untuk membangun hipotesis dengan kenyataan empiris di lapangan. Bila teori yang ada masih belum mampu menjelaskan fenomena tersebut, maka dapat digunakan asumsi-asumsi ilmiah, dengan menggunakan logika, baik deduktif maupun induktif. Pada aspek metodologis, perlu disadari bahwa tidak ada penelitian yang sempurna. Ketidaksempurnaan tersebut sedikit banyak akan mempengaruhi hasil penelitian. Dalam kaitannya dengan hal ini, peneliti perlu mengkaji kemungkinan hasil penelitian tersebut dipengaruhi oleh kontribusi langkah-langkah metodologis yang telah dilakukan. Misalnya, apakah cara penetapan variabel benar, instrumen penelitiannya baik, cara pengambilan sampelnya benar, cara analisis datanya tepat, dan sebagainya.

4.5. Implikasi Penelitian

Implikasi penelitian dapat menjelaskan tentang temuan atau informasi yang diperoleh dari hasil penelitian dan dikaitkan dengan tujuan penelitian. Implikasi penelitian merupakan suatu efek atau akibat yang di dapatkan dari hasil penelitian yang dapat diuraikan menjadi implikasi teoritis dan implikasi praktis.

4.6. Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan penelitian menjelaskan hambatan yang dihadapi peneliti selama melakukan penelitian dan bukan melemahkan hasil penelitian.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan dan saran harus dinyatakan secara terpisah, mempunyai komposisi yang berisikan sub bab kesimpulan dan saran. Komposisi jumlah halaman pada bab kesimpulan dan saran adalah 5% - 10% dari keseluruhan dari jumlah halaman tesis.

5.1 Kesimpulan merupakan pernyataan singkat dan tepat yang dijabarkan dari hasil penelitian dan pembahasan untuk membuktikan kebenaran hipotesis, menjawab tujuan penelitian yang dinyatakan dalam kalimat manajerial. Kalimat manajerial bukan kalimat statistik.

5.2 Saran dibuat berdasarkan pengalaman dan pertimbangan penulis, ditujukan kepada peneliti dalam bidang sejenis, yang ingin melanjutkan, atau memperkembangkan penelitian yang sudah diselesaikan. Saran menjawab temuan paling menonjol yang memerlukan tindak lanjut dalam bentuk kebijakan atau masukan.

6.2. Sistematika Penulisan Tesis - Paradigma Kualitatif / Non-Positivis / Non-Mainstream

Penyusunan tesis kualitatif lebih mengutamakan bentuk penyusunan yang sedemikian rupa sehingga **penyampaian makna** hasil penelitian lebih efektif dan mudah untuk dipahami.

Pada dasarnya bentuk penulisan tesis dan disertasi yang menggunakan pendekatan *non-mainstream* ini jauh lebih bebas dan fleksibel bila dibandingkan dengan pendekatan *mainstream*. Bentuk yang dipaparkan di bawah ini adalah salah satu variasi dari banyak model yang mungkin dapat dibuat oleh penulis. Jumlah maksimal Bab yang ditulis juga tidak dibatasi, tergantung dari kreativitas penulis. Namun untuk memudahkan mahasiswa, setidaknya sistematika penulisan tesis yang menggunakan paradigma non-mainstream/ non-positivis atau penelitian kualitatif adalah sebagai berikut:

Tabel 6.2. Sistematika Penulisan Tesis – Paradigma Kualitatif.

**BAB I
PENDAHULUAN**

- 1.1. Latar Belakang Masalah
- 1.2. Rumusan Masalah/pertanyaan penelitian.
- 1.3. Tujuan Penelitian
- 1.4. Manfaat Penelitian

**BAB II
TELAAH PUSTAKA**

- 2.1. Review Penelitian Terdahulu.
- 2.2. Telaah Teoritis.
- 2.3. Model Analisis

**BAB III
METODE PENELITIAN**

- 3.1. Perspektif pendekatan penelitian
- 3.2. Lokasi Penelitian.
- 3.3. Fokus Penelitian
- 3.4. Jenis dan Sumber Data.
- 3.5. Pemilihan Informan.
- 3.6. Teknik Analisis Data.

**BAB IV
ANALISIS DATA**

- 4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.
- 4.2. Hasil Penelitian.
 - 4.2.1. Penyajian Data.
 - 4.2.2. Analisis Data.
- 4.3. Pembahasan
- 4.4. Implikasi Penelitian
- 4.5. Keterbatasan Penelitian

**BAB V
KESIMPULAN DAN SARAN**

- 5.1. Kesimpulan
- 5.2. Saran

Keterangan: (komposisi prosentase lembar tesis untuk penelitian kualitatif sama dengan penelitian kuantitatif)

**BAB I
PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang Masalah

Mulai dari data, fenomena. Intinya adalah memuat uraian atau penjelasan mengenai alasan-alasan sehingga permasalahan yang diajukan merupakan permasalahan yang layak untuk diteliti dan dicarikan penyelesaiannya. Dalam latar belakang dapat dimasukkan pula sejarah singkat objek yang diteliti, kerangka berpikir, atau hasil-hasil penelitian lain yang relevan dengan permasalahan yang diajukan. Namun demikian, uraian ini tidak boleh terlalu mendalam karena akan dibahas dalam bab berikutnya yang bersesuaian. Selain itu, bab ini juga memuat fakta-fakta yang relevan dengan masalah penelitian sebagai titik tolak dalam merumuskan masalah penelitian, dan

alasan-alasan (empiris, teknis) mengapa masalah dikemukakan dalam dalam usulan penelitian itu dipandang penting untuk diteliti.

1.2. Rumusan Masalah/pertanyaan penelitian.

Research question pada penelitian kualitatif lebih ditujukan untuk memperoleh pemahaman yang lebih mendalam dan spesifik. Oleh karena itu kata tanya yang sering digunakan adalah mengapa dan bagaimana. Menurut Prof. Parsudi Suparlan dalam Patilima, 2005, pertanyaan mengapa menuntut jawaban mengenai hakekat yang ada dalam hubungan di antara gejala-gejala atau konsep-konsep sedangkan pertanyaan apa, siapa, dimana dan kapan menuntut jawaban mengenai identitas dan pertanyaan bagaimana menuntut jawaban mengenai proses-prosesnya.

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian berbentuk kalimat deklaratif berupa tujuan yang ingin dicapai yang tersirat dalam judul penelitian, tujuan harus relevan dengan latar belakang masalah dan rumusan masalah yang dibuat. Hendaknya tujuan penelitian berisikan substansi untuk:

1. Menunjukkan hubungan yang bersifat interaktif
2. Menggambarkan realitas yang kompleks
3. Memperoleh pemahaman makna

1.4. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian terkait dengan tujuan fungsional penelitian, menyatakan keterkaitan antara hasil penelitian dan tujuan penelitian

BAB II

TELAAH PUSTAKA

2.1. Review Penelitian Terdahulu.

Diskripsi tentang berbagai kelemahan yang mungkin ada atas penelitian sebelumnya atau teori ini jika dipraktekkan pada masyarakat atau perusahaan atau keadaan di mana penelitian dilakukan.

2.2. Telaah Teoritis.

Berisianalisis dan kritik terhadap penelitian sebelumnya atau teori yang mendasaritopik penelitian yang akan dilakukan saat ini

2.3. Model Analisis

merupakan rancangan peneliti akan alur pemikirannya untuk memudahkan menganalisis fokus penelitiannya.

BAB III

METODE PENELITIAN

3.1. Perspektif pendekatan penelitian

Dalam bagian ini diuraikan perspektif pendekatan penelitian kualitatif yang akan dilakukan yaitu : *critical, postmodern, content analysis, grounded research, policyreseach, interpretif*, dan lain sebagainya.

3.2. Lokasi Penelitian.

Menjelaskan tempat/wilayah, organisasi/ lembaga, kelompok masyarakat tertentu yang dijadikan objek penelitian.

3.3. Fokus Penelitian

Fokus penelitian memperjelas rumusan masalah. Substansinya memuat rincian masalah penelitian sehingga memperjelas dan memberikan arah untuk mendiskripsikan jalinan fenomena social. Dalam penelitian kualitatif, fokus penelitian sangat berhubungan dengan rumusan masalah, sehingga masalah penelitian pada hakekatnya merupakan fokus penelitian. Tanpa adanya fokus penelitian, penelitian akan terjebak oleh melimpahnya volume data yang diperoleh di lapangan. Oleh karena itu fokus penelitian akan sangat penting peranannya dalam memandang dan mengarahkan jalannya penelitian. Melalui bimbingan dan arahan fokus penelitian dapat diketahui data mana yang perlu dikumpulkan dan data mana meskipun menarik tetapi karena tidak relevan tidak perlu dimasukkan kedalam data yang sedang dikumpulkan (Strauss dan Corbin, 1990; Moleong, 1999)

3.4. Jenis dan Sumber Data.

Menjelaskan jenis data yang digunakan dalam analisis dan darimana data diperoleh. Dalam penelitian dikenal dua jenis data yaitu primer (dikumpulkan langsung oleh peneliti) dan sekunder (diperoleh dari hasil dokumentasi). Untuk penelitian kualitatif data yang umum dipakai adalah berupa narasi verbal yang bersumber dari informan.

3.5. Pemilihan Informan.

Informan penelitian adalah sumber informasi utama yaitu orang yang benar-benar tahu atau pelaku yang terlibat langsung dengan permasalahan penelitian. Dalam penelitian kualitatif besaran informan tidak menentukan, tetapi yang terpenting adalah kedalaman informasi yang diperoleh oleh peneliti.

3.6. Teknik Analisis Data.

Menjelaskan teknik atau cara yang akan digunakan dalam analisis data termasuk penggunaan metode dan prosedur yang akan dilakukan.

BAB IV ANALISIS DATA

4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.

Bagian ini menjelaskan kondisi tempat/ wilayah, organisasi/lembaga, kelompok masyarakat tertentu dan kebijakan/program yang dijadikan objek penelitian.

4.2. Hasil Penelitian.

4.2.1. **Penyajian Data.** Bagian ini memaparkan hasil penelitian yang relevan dengan masalah dan tujuan penelitian. Pemaparan disertai tabel, grafik, foto atau bentuk penyajian data yang lain dengan tata cara penyajian yang sesuai dengan ketentuan.

4.2.2. **Analisis Data.** Bagian ini menjelaskan analisis hasil penelitian secara kualitatif dengan memaparkan narasi-narasi dari informan yang selanjutnya akan digunakan sebagai bahan penarikan kesimpulan. (hasil wawancara dengan informan diketik miring dan satu spasi)

4.3. Pembahasan

Pembahasan merupakan hasil analisis data yang telah diperoleh, diolah sesuai dengan paradigma dan pendekatan yang digunakan oleh peneliti. Pada bagian ini dilakukan elaborasi dengan cara membahas hasil penelitian dengan berbagai cara seperti mengeksplorasi literasi, hasil wawancara, observasi, bahkan sebagai bagian dari partisipan, kemudian diambil justifikasi peneliti dengan mengaitkan teori yang ada, pemahaman peneliti didukung dengan data dan penelitian sebelumnya.

4.4. Implikasi Penelitian

Implikasi penelitian dapat menjelaskan tentang temuan atau informasi yang diperoleh dari hasil penelitian dan dikaitkan dengan tujuan penelitian. Implikasi penelitian merupakan suatu efek atau akibat yang di dapatkan dari hasil penelitian yang dapat diuraikan menjadi implikasi teoritis dan implikasi praktis.

4.5. Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan penelitian menjelaskan hambatan yang dihadapi peneliti selama melakukan

penelitian dan bukan melemahkan hasil penelitian.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Merupakan rangkuman dari hasil pembahasan yang menjawab perumusan masalah dan tujuan penelitian. Kesimpulan memuat temuan-temuan penelitian yang menarik dalam bentuk narasi.

5.2. Saran

Saran memuat rekomendasi aplikatif dan operasional yang dapat digunakan untuk memecahkan masalah penelitian. Saran harus bersifat implikatif bagi pengembangan ilmu disertai rekomendasi pelaksanaan penelitian lanjutan.

BAB VII

PETUNJUK TEKNIS

Bab ini mengatur tentang pelaksanaan teknis penyusunan tesis, mulai dari urutan halaman awal, kertas yang digunakan, aturan bahasa dan aturan kutipan.

7.1. Berkas.

- a. Berkas untuk proposal tesis dan laporan penelitian untuk seminar hasil dan ujian tesis tidak perlu dijilid, hanya dimasukkan map plastik:
 - ☐ warna merah untuk Magister Akuntansi
 - ☐ warna biru untuk Magister Manajemen
- b. Dokumen tesis yang dicetak setelah resmi dinyatakan lulus. Sampul terdiri dari dua bagian, sampul depan dari karton (*hard cover*) dan sampul dalam dari kertas HVS putih, pada punggung sampul dicantumkan nama penulis, kata tesis dan tahun kelulusan, cara penulisan mengikuti punggung buku, (lampiran 14)

7.2. Bagian awal tesis. Bagian ini terdiri dari:

- a. Halaman sampul / cover (lampiran 13). Pada sampul dicetak:
 - ☐ judul tesis
 - ☐ tulisan kata proposal tesis / draft tesis / tesis, tulisan kalimat untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat magister nama program studi
 - ☐ lambing universitas (Lambang Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berbentuk segi lima dengan diameter 5,5 cm)
 - ☐ nama lengkap penulis (Nama mahasiswa ditulis lengkap tidak boleh disingkat dan tanpa derajat kesarjanaan)
 - ☐ nomor pokok mahasiswa
 - ☐ Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
 - ☐ Surabaya
 - ☐ Bulan dan tahun tesis diajukan.
- b. Halaman persetujuan. Halaman Persetujuan dibuat untuk kepentingan seminar proposal, seminar hasil dan ujian tesis. Halaman persetujuan berisi persetujuan dari Pembimbing atau Pembimbing I dan Pembimbing II, lengkap dengan tanda tangan dan tanggal persetujuan diketahui oleh Ko. Progd. (lampiran 5)
- c. Halaman pengesahan (untuk tesis yang sudah dinyatakan sah, lulus dalam ujian tesis). Lembar ini memuat judul tesis, nama peneliti dan kata-kata pengesahan, susunan dewan penguji dan tanda tangan dewan penguji dengan urutan Dosen pembimbingnya, Dewan Penguji serta pengesahan Koordinator Program Studi, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur (lampiran 15)

- d. Halaman Peruntukan. Lembar peruntukan bukan merupakan halaman yang tidak wajib untuk diadakan, pada halaman ini ditulis hal yang amat pribadi antara lain untuk siapa tesis tersebut dipersembahkan (lampiran 16)
- e. Halaman Pernyataan Orisinalitas. Halaman pernyataan orisinalitas merupakan halaman yang memuat pernyataan dan ketegasan dari penulis bahwa naskah tesis bukan karya plagiasi dan menjamin keorisinalitasan (lampiran 17)
- f. Abstrak. Abstrak ditulis dalam dua bahasa yakni: bahasa Indonesia dan bahasa Inggris. Tulisan Abstrak / Abstract diketik dengan huruf besar pada halaman baru. Abstrak mencakup pokok permasalahan, tujuan penelitian dan metode, hasil penelitian dan kesimpulan yang menonjol. Abstrak tidak ada kutipan dari pustaka, jadi merupakan hasil tulisan / uraian murni dari peneliti. Isi ringkasan disusun tidak lebih dari 250 – 300 kata dan diketik 1 (satu) spasi. Abstrak harus diperiksakan kepada ahli bahasa Inggris dengan persetujuan dosen pembimbing. Nama penulis tidak perlu dicantumkan dalam *Abstract*/Abstrak. Antara alenia satu dengan alenia berikutnya pada *Abstract*/Abstrak ditulis tanpa spasi. Kalimat pertama pada alenia pertama ditulis tidak menjorok ke dalam (*indent*), sedangkan alenia kedua dan selanjutnya ditulis menjorok ke dalam (*indent*). *Abstract* dan Abstrak ditulis dengan huruf normal semua. Kata kunci, maksimal lima kata penting yang menjadi pokok utama penelitian. (lampiran 18)
- g. Kata Pengantar. Kata pengantar memuat uraian singkat tentang maksud penulisan tesis, penjelasan-penjelasan, dan ucapan terma kasih, dalam kata pengantar tidak boleh ada hal-hal yang bersifat ilmiah (lampiran 19)
- h. Daftar isi. Daftar Isi. Halaman daftar isi diketik pada halaman baru dan diberi judul DAFTAR ISI yang diketik dengan huruf besar tanpa diakhiri titik dan diletakkan ditengah atas kertas. Daftar isi memuat daftar tabel, daftar gambar, judul dari bab dan sub bab, daftar pustaka dan lampiran. Keterangan yang mendahului daftar isi tidak perlu dimuat dalam daftar isi. Judul bab diketik dengan huruf besar / kapital sedangkan judul sub bab diketik dengan huruf kecil, kecuali huruf pertama tiap kata diketik dengan huruf besar, baik judul bab atau sub bab tidak diakhiri titik. Nomor bab menggunakan angka Romawi dan sub bab menggunakan angka Arab. Jarak pengetikan antara baris judul bab yang satu dengan bab yang lain adalah 2 spasi, sedangkan jarak spasi antara anak bab adalah 1,5 spasi (lampiran 20)
- i. Daftar Tabel. Halaman daftar tabel diketik pada halaman baru. Judul DAFTAR TABEL diketik dengan huruf kapital tanpa diakhiri titik dan diletakkan ditengah atas kertas. Daftar tabel memuat semua tabel dalam teks dan tabel dalam lampiran. Nomor tabel ditulis dengan huruf Arab. Jarak pengetikan tabel pertama dengan judul daftar tabel

adalah 4 spasi, sedangkan jarak pengetikan judul (teks) tabel yang lebih dari satu beris ketik 1 spasi dan jarak judul tabel 2 spasi. Judul tabel dalam halaman daftar tabel harus sama dengan judul tabel dalam teks (lampiran 21)

- j. Daftar Gambar. Halaman daftar gambar diketik halaman baru dengan menggunakan huruf kapital tanpa diakhiri titik. Halaman daftar gambar memuat DAFTAR GAMBAR, nomor gambar, judul gambar dan nomor halamannya, baik gambar yang ada dalam teks dan dalam lampiran. Cara pengetikan pada halaman daftar gambar seperti pada halaman daftar tabel (lampiran 22)

7.3. Peraturan tentang Bahasa

Selain bahasa Indonesia, tesis diperkenankan ditulis dalam bahasa Internasional, yaitu bahasa Inggris. Ketentuan terkait penggunaan bahasa Indonesia diatur dalam sub bab berikut, adapun bahasa Inggris mengikuti ketentuan yang berlaku umum. Berikut konvensi penggunaan bahasa Indonesia yang perlu diperhatikan.

- a. Bahasa. Bahasa yang dipakai adalah bahasa Indonesia baku dan menurut tatanan bahasa yang baik dan benar. Susunan dan bentuk kalimatKalimat disusun menurut hukum diterangkan menerangkan [DM], yaitu ada subyek dan predikat serta dapat dilengkapi dengan obyek dan keterangan. Bentuk kalimat tidak boleh menampilkan kata orang pertama [aku, saya, kami, penulis, dan lainnya] atau kata orang kedua [kamu, kau, anda dan lainnya], tetapi harus diganti dengan bentuk kalimat pasif. Contoh salah: "..... dari beberapa definisi di atas, kami dapat menyimpulkan bahwa". Contoh benar: "... dari beberapa definisi di atas, dapat disimpulkan bahwa". Pemakaian kata penulis/penyusun hanya dapat ditampilkan pada penyajian ucapan terima kasih pada kata pengantar [prakata].
- b. Istilah. Istilah yang dipakai adalah istilah bahasa Indonesia yang dibakukan. Istilah yang terpaksa harus memakai istilah asing, maka penulisan istilah yang dimaksud harus dicetak *miring*, dan penggunaannya harus konsisten.
- c. Kata penghubung dan kata depan. Kata penghubung seperti "sehingga", dan "sedangkan" tidak boleh digunakan untuk memulai suatu kalimat. Kata depan, misal: kata "pada", tidak boleh diletakkan di depan subyek.

7.4. Tata Cara Pengetikan

Aturan pengetikan diatur sebagai berikut:

- a. Kertas. Tesis diketik dan digandakan di atas kertas putih ukuran A 4, berat 80 mg.
- b. Pengetikan. Aturan pengetikan adalah:
 - 1) Jenis huruf. Naskah tesis diketik dengan huruf jenis Time New Roman 12 cpi (12 *character perinchi*) atau Jumlah baris tiap halaman tidak melebihi 26 baris.

- 2) Margin. Batas pengetikan 4 cm dari batas kiri dan atas kertas, 3 cm dari batas kanan dan bawah kertas, tidak termasuk nomor halaman.
- 3) Format. Kata awal dari paragraf dimulai pada 5 ketukan spacebar ke dalam. Setelah tanda koma (,), titik koma (;), titik dua (:) diberi jarak 1 ketukan. Setelah tanda titik untuk kalimat baru diberi jarak 2 ketukan. Setiap bab dimulai dengan halaman baru. Nomor bab dan judul bab diketik dengan huruf kapital tebal, diletakkan pada baris pertama di tengah halaman. Anak bab diketik dipinggir kiri halaman dengan huruf kecil tebal, huruf pertama pada setiap kata diketik dengan huruf kapital kecuali kata sambung. Pemutusan kata dalam suatu baris kalimat harus berdasarkan suku kata. Susunan kalimat mengikuti kaidah bahasa Indonesia yang baik dan benar.
- 4) Spasi. Jarak antara baris dalam naskah tesis menggunakan dua spasi. Jarak antar baris dalam kalimat judul, sub judul, sub bab, judul tabel, judul gambar, dan abstrak diketik dengan jarak satu spasi.
- 5) Nomor Bab – Sub Bab. Penomoran bab menggunakan angka Romawi kapital di tengah halaman (misalnya BAB I, BAB II, dst). Penomoran sub bab menggunakan angka Arab diketik pada pinggir sebelah kiri (misalnya 2.1, 2.2, 2.3.... dst). Penomoran anak sub bab disesuaikan dengan nomor bab (misalnya 2.1.1., 2.1.2., dst). Penomoran bukan sub bab dilakukan dengan angka Arab dan tanda kurung, misalnya 1), 2) dst. Untuk anak sub bab bukan sub bab adalah (1), (2) dst.
- 6) Nomor Halaman. Halaman-halaman bagian awal menggunakan angka Romawi kecil. Halaman judul diberi nomor "i" dan dicantumkan di bagian tengah bawah setiap halaman (kecuali pada halaman yang berjudul). Selanjutnya untuk halaman-halaman berikutnya ditulis sesuai dengan urutannya misalnya: ii, iii, iv, v, vi dan seterusnya. Nomor halaman pada naskah utama tesis diletakkan di sudut kanan atas di batas kanan baris. Namun untuk setiap bab baru, nomor halaman di letakkan di kanan bawah.
- 7) Angka. Kecuali ditentukan lain, penulisan angka menggunakan angka Arab. Angka digunakan untuk menyatakan besaran tertentu dari ukuran variabel (panjang, massa, suhu); nomor halaman, tanggal, waktu bilangan dalam perhitungan aljabar dan dalam rumus termasuk bilangan pecahan, dan lain-lainnya. (2) Tanda desimal dinyatakan dengan titik (contoh: dua setengah = 2.50). (3) Bilangan lebih kecil dari sepuluh ditulis dengan kata-kata (misalnya enam orang), tetapi lebih besar dari sepuluh dipergunakan angka (misalnya 17 buah mangga). (4) Besaran bilangan tak tentu yang digunakan untuk menyatakan besaran secara umum ditulis dengan kata-kata (contoh: sepuluh tahun yang lalu, usia empat puluh tahun, setengah jam mendatang, lima kali sehari, beberapa ratus sentimeter). (5) Bila angka-angka yang sangat besar diperlukan, gantilah sebagian dari angka tersebut misalnya: 1

600 000 menjadi 1.6 juta atau tambahan kata-kata lainnya seperti mega, kilo mikro dan mili pada satuan ukuran. (6) Untuk menyatakan suatu desimal digunakan tanda titik. Ribuan atau kelipatannya ditulis sebagai berikut: 1 000; 100 000 dan seterusnya, yaitu dengan melowongkan satu ketukan sebagai tanda ribuan. (7) Awal sebuah kalimat tidak boleh dimulai dengan sebuah angka. Jika awal kalimat memerlukan bilangan atau angka tulislah bilangan tersebut dengan kata-kata, atau ubahlah susunan kalimat sedemikian rupa sehingga bilangan tadi tidak lagi terletak pada awal kalimat.

- 8) Satuan. Satuan yang digunakan dalam Tesis adalah satuan SI (Satuan Internasional). Singkatan satuan yang digunakan adalah seperti yang dianjurkan oleh SI, singkatan satuan ditulis dengan huruf kecil tanpa titik dibelakangnya. Singkatan satuan tidak dituliskan dengan huruf italic (cetak miring). Singkatan satuan dapat terdiri dari satu, dua atau sebanyak-banyaknya empat huruf latin. Untuk pedoman lebih lanjut lihat Standar Nasional Indonesia SNI 19-2746/ISO 1000, Satuan Sistem Internasional. Singkatan satuan dapat dibubuhi huruf awal yang menyatakan ~ (miu), m (mili), c (senti), d (desi), h (hecta), k (kilo), atau M (mega). Satuan sebagai kata benda ditulis lengkap, demikian juga satuan yang terdapat pada awal kalimat ditulis lengkap. Satuan yang menunjukkan jumlah ditulis dibelakang bilangan dan ditulis dengan singkatannya.
- 9) Simbol. Simbol variabel digunakan untuk memudahkan penulisan variabel tersebut dalam rumus dan dalam pernyataan aljabar lainnya. Semua huruf dalam abjad latin dan abjad Yunani, baik huruf besar maupun huruf kecil dapat digunakan sebagai simbol variabel) Simbol dapat terdiri dari satu atau dua huruf. Simbol dapat diberi subskrip atau superskrip atau keduanya. Subskrip dapat berupa huruf atau angka atau keduanya, demikian juga superskrip. Beberapa simbol ditulis dengan cetak miring. Sebagai petunjuk umum, pilihlah simbol yang sudah lazim digunakan pada bidang anda. Simbol satuan derajat ($^{\circ}$), menit ($'$), dan detik ($''$) untuk ukuran diketik mengikuti angkanya tanpa spasi. Contoh 5° , $10'$, $20''$. Simbol satuan lainnya didahului dengan satu spasi, misalkan 4 kg, 5 cm, 6 %, atau simbol lain yang berlaku di setiap PRODI.
- 10) Cara Penulisan Tabel. Tabel dimuat dalam satu halaman dan tidak boleh dipisah dilanjutkan pada halaman berikutnya. Dengan demikian tabel yang disajikan bersamaan dengan teks jangan terlalu kompleks dan bila tidak dibahas dalam teks akan tetapi terkait dan mendukung hasil penelitian dapat dicantumkan pada lampiran.
- 11) Tabel dibuat pada kertas naskah. Huruf dan angka tabel harus diketik. Kolom-kolom tabel disusun sedemikian rupa sehingga tabel mudah dibaca. Jarak suatu

angka dengan angka di bawah atau angka diatasnya boleh satu atau dua spasi. Kolom tabel dapat diletakkan sejajar dengan panjang kertas, atau sejajar dengan lebar kertas. Dalam hal terakhir ini sebaiknya seluruh halaman diisi dengan tabel tanpa teks naskah. Untuk memudahkan pencarian, penomoran tabel diurutkan berdasarkan bab dan urutan tabel dalam bab tersebut. Contoh: Tabel 2.3 berarti tabel ketiga dari bab 2. Baris pertama judul tabel harus terletak tiga spasi dibawah garis terakhir teks, sedang baris terakhir judul harus terletak dua spasi di atas garis batas atas tabel. Tabel disajikan dalam satu halaman dan tidak boleh terputus. Tabel yang lebih besar diletakkan pada lampiran teks. Pada tabel data sekunder yang berasal dari satu sumber dicantumkan nama penulis atau sumber lain beserta tahunnya dan ditulis di bawah tabel tersebut. Tabel yang memuat data yang dikutip dari beberapa sumber, tiap kumpulan data dari satu sumber diberi superskrip, dan superskrip tersebut dijelaskan pada catatan kaki di bawah tabel. Sumber tersebut dapat pula dituliskan pada satu kolom khusus pada tabel, dalam hal ini tidak diperlukan superskrip.

12) Cara Penulisan Gambar Istilah gambar pada buku pedoman ini mencakup gambar, ilustrasi, grafik, denah, peta, bagan, monogram, diagram alir termasuk potret.

- i. Gambar sebaiknya digunakan untuk menyajikan informasi dengan cara yang lebih mudah dan luas.
- ii. Gambar harus dibuat pada kertas yang dipakai untuk naskah Tesis. Huruf, angka dan tanda baca lain yang dipakai pada gambar harus jelas
- iii. Gambar diletakkan sedemikian rupa sehingga tidak melampaui batas kertas yang boleh di ketik. Gambar diletakkan di tengah simetrik terhadap batas kertas yang boleh diketik.
- iv. Sisi terpanjang dari garis batas gambar dapat diletakkan sejajar lebar kertas (potrait atau sejajar panjang kertas landscape). Untuk posisi landscape, gambar sebaiknya dibuat pada halaman tersendiri tanpa teks naskah untuk memudahkan pembacaan.
- v. Gambar dengan posisi potrait boleh diletakkan di tengah halaman di antara baris-baris kalimat teks. Dalam hal ini maka garis batas atas gambar harus terletak dua spasi di bawah garis batas bawah.
- vi. Kalimat pertama pada gambar adalah nomor dan judul gambar yang tercantum pada halaman daftar gambar dan ilustrasi.
- vii. Gambar memerlukan halaman yang lebih besar dari halaman naskah dapat diterima. Gambar yang memerlukan satu lipatan untuk mencapai ukuran halaman naskah dapat dimasukkan ke dalam teks bagian utama Tesis dan Disertasi. Gambar yang lebih besar dari itu sebaiknya dimasukkan ke dalam lampiran Tesis dan Disertasi.

- viii. Setiap gambar harus diberi nomor dengan angka Arab diakhiri dengan tanda titik. Untuk memudahkan pencarian, penomoran gambar diurutkan berdasarkan bab dan urutan gambar dalam bab tersebut. Contoh: Gambar 2.3 berarti gambar ketiga dari bab 2.
 - ix. Judul atau nama gambar ditulis dengan huruf kecil, kecuali huruf pertama kata pertama yang ditulis dengan huruf besar. Baris-baris judul gambar dipisahkan oleh jarak atau spasi. Untuk judul gambar yang lebih dari satu baris menggunakan jarak satu spasi. Judul gambar diletakkan ditengah secara simetrik dua spasi di bawah gambar.
- 13) Potret hitam putih dan potret warna yang dicetak dengan komputer langsung pada kertas yang digunakan untuk Tesis dan Disertasi dapat diterima, potret ditempatkan pada kertas naskah. Potret dianggap gambar karena itu diberi nomor dan judul seperti halnya gambar. Gambar yang dikutip dari sumber lain dijelaskan dengan mencantumkan nama penulis atau nama majalah beserta tahunnya dan tuliskan di bawah gambar itu sendiri

7.5. Penulisan Rumus Dan Perhitungan Numerik

- a. Sebuah rumus diletakkan simetrik dalam batas kertas yang boleh diketik. Rumus yang panjang ditulis dalam dua baris atau lebih dengan menggunakan jarak satu spasi atau yang disesuaikan. Pemotongan rumus panjang dilakukan pada tanda operasi aritmatik, yaitu tanda tambah, kurang, kali atau bagi (bukan garis miring). Tanda operasi aritmatik tersebut didahului dan diikuti oleh sedikitnya satu spasi.
- b. Pangkat dituliskan setengah spasi di atas lambang variabel. Hindarkan pemakaian tanda akar ($\sqrt{\quad}$). Sebagai gantinya pakailah pangkat pecahan. Penulisan bilangan pecahan sebaiknya tidak dilakukan dengan menggunakan garis miring. Pakailah tanda kurung dalam pasangan-pasangan secukupnya untuk menunjukkan hirarki operasi aritmatik dengan jelas. Hirarki tanda kurung dalam buku pedoman ini ditentukan sebagai berikut: [{ () }].
- c. Setiap rumus diberi nomor yang dituliskan diantara dua tanda kurung. Nomor rumus berurutan dari 1,2, N. Nomor rumus dituliskan dengan angka Arab. (4)
Substitusi variabel dengan harganya untuk operasi aritmatik dituliskan seperti pada penulisan rumus. Dalam hal ini, hindarilah pemakaian titik sebagai tanda kali.

7.6. Penulisan Kutipan dan Daftar Pustaka

Penulisan Daftar Pustaka (bibliography) dan Kutipan (citation) dengan menggunakan APA style (American Psychological Association). Mahasiswa wajib menggunakan *software mandeley* atau *endnote* dalam melakukan sitasi. Daftar pustaka disusun alfabetis sesuai dengan nama

penulis atau nama institusi. Gaya penulisan daftar pustaka menurut APA adalah gaya yang mengikuti format Harvard. Beberapa ciri penulisan daftar pustaka dengan APA style adalah:

- a. Tanggal publikasi dituliskan setelah nama pengarang.
- b. Referensi di dalam isi tulisan mengacu pada item di dalam daftar pustaka dengan cara menuliskan nama belakang (*surname*) pengarang diikuti tanggal penerbitan yang dituliskan di antara kurung.
- c. Urutan daftar pustaka adalah berdasarkan nama belakang pengarang. Jika suatu referensi tidak memiliki nama pengarang maka judul referensi digunakan untuk mengurutkan referensi tersebut di antara referensi lain yang tetap diurutkan berdasarkan nama belakang pengarang.
- d. Daftar pustaka tidak dibagi-bagi menjadi bagian-bagian berdasarkan jenis pustaka, misalnya buku, jurnal dan sebagainya.
- e. Judul referensi dituliskan secara *italic*. Jika daftar pustaka ditulis tangan maka judul digarisbawahi.

7.6.1. Penulisan Daftar Pustaka dengan sumber dari BUKU

Pola dasar penulisan referensi berjenis buku adalah:

Nama Belakang Pengarang, Inisial. (tahun penerbitan). *Judul buku* (Edisi jika edisinya lebih dari satu). Tempat diterbitkan: Penerbit.

Perlu diperhatikan adalah judul buku yang dituliskan secara *italic* dengan penggunaan huruf kapital mengikuti standar penulisan kalimat. Jumlah pengarang yang boleh didaftarkan di satu referensi maksimal berjumlah enam. Jika pengarang berjumlah lebih dari enam maka pengarang ketujuh dan selanjutnya dituliskan sebagai et al.

Contoh:

Bray, J., & Sturman, C. (2001). *Bluetooth: Connect without wires*. Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall.

Forouzan, B.A., & Fegan, S.C. (2007). *Data communications and networking* (4th ed.). New York: McGraw-Hill.

Penulisan buku dengan editor disertai (Ed.) untuk satu editor dan (Eds.) untuk lebih dari satu editor. Contohnya:

Maier, B. A. (Ed.). (1964–1972). *Progress in experimental personality research* (6 vols.). New York: Academic Press.

- a. Buku tanpa Bab

Referensi pada tulisan (kutipan)

. . . yang menawarkan latar belakang teoritis untuk sejumlah pendekatan modifikasi perilaku inovatif (Sparrow, 2010).

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Sparrow, D.G. (2010). *Motivasi Bekerja dan Berkarya*. Jakarta: Citra Cemerlang.

Suparman, G., & Farah, A. (Eds.). (2001). *Buku Perkembangan Bayi*. Bandung: Anugrah Pres.

b. Buku dengan Bab

Referensi pada tulisan (kutipan)

. . . The elucidation of the potency of infant-mother relationships, showing how later adaptations echo the quality of early interpersonal experiences (Harlow, 1958, chap. 8).

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Harlow, H. F. (1958). Biological and biochemical basis of behavior. In D. C. Spencer (Ed.), *Symposium on interdisciplinary research* (pp. 239-252). Madison: University of Wisconsin Press.

c. Buku tanpa penulis

Referensi pada tulisan (kutipan)

. . . the number of recent graduates from art schools in France has shown that this is a trend worldwide (Art Students International, 1988).

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Art students international. (1988). Princeton, NJ: Educational Publications International.

d. Buku dengan edisi / versi

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Strunk, W., Jr., & White, E. B. (1979). *The elements of style* (3rd ed.). New York: Macmillan.

Cohen, J. (1977). *Manual labor and dream analysis* (Rev. ed.). New York: Paradise Press.

American Psychiatric Association. (1994). *Diagnostic and statistical manual of mental disorders* (4th Ed.). Washington, DC: Author.

e. Buku terjemahan

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Luria, A. R. (1969). *The mind of a mnemonist* (L. Solotaroff, Trans.). New York: Avon Books. (Original work published 1965)

f. Buku dengan beberapa volume

Referensi pada tulisan (kutipan)

. . . The cognitive development of the characters in Karlin's class illustrates the validity of this new method of testing (Wilson & Fraser, 1988-1990).

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Wilson, J. G., & Fraser, F. (Eds.). (1988-1990). *Handbook of wizards* (Vols. 1-4). New York: Plenum Press.

7.6.2. Penulisan kutipan dan daftar pustaka dengan sumber dari Jurnal

Pola dasar penulisan referensi berjenis artikel jurnal adalah:

Nama Belakang Pengarang, Inisial. (tahun penerbitan). Judul artikel. *Judul Jurnal*, Nomor volume – jika ada (Nomor issue), nomor halaman awal dan akhir dari artikel.

Yang perlu diperhatikan adalah penulisan judul artikel dan judul jurnal. Huruf kapital pada penulisan judul artikel digunakan mengikuti standar penulisan kalimat. Huruf kapital pada penulisan judul jurnal dituliskan menurut standar penulisan judul. Hanya judul jurnal yang dituliskan secara *italic*.

Contoh:

Tseng, Y.C., Kuo, S.P., Lee, H.W., & Huang, C.F. (2004). Location tracking in a wireless sensor network by mobile agents and its data fusion strategies. *The ComputerJournal*, 47(4), 448–460.

a) Artikel Jurnal

Referensi pada tulisan (kutipan)

Even some psychologists have expressed the fear that “psychology is in danger of losing its status as an independent body of knowledge” (Peele, 1981, p. 807).

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Peele, S. (1981). Reductionism in the psychology of the eighties: Can biochemistry eliminate addiction, mental illness, and pain? *American Psychologist*, 36, 807-818.

Artikel Jurnal, lebih dari enam pengarang

Referensi pada tulisan (kutipan)

. . . the nutritional value of figs is greatly enhanced by combining them with the others (Cates et al., 1991).

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Cates, A. R., Harris, D. L., Boswell, W., Jameson, W. L., Yee, C., Peters, A. V., et al. (1991). Figs and dates and their benefits. **Food Studies Quarterly**, 11, 482-489.

7.6.3. Penulisan Kutipan dan Daftar Pustaka dengan sumber dari Prosiding

Pola penulisan referensi berjenis paper adalah:

Nama Belakang Pengarang, Inisial. (tahun penerbitan). Judul artikel. In Inisial Editor Nama Belakang Editor (Ed.), *Judul proceedings* (pp. halaman awal–halaman akhir). Tempat penerbitan: Penerbit.

Contoh:

Fang, Q., Zhao, F., & Guibas, L. (2003). Lightweight sensing and communication protocols for target enumeration and aggregation. In M. Gerla, A. Ephremides, & M. Srivastava (Eds.), *MobiHoc '03 fourth ACM symposium on mobile ad hoc networking and computing* (pp. 165–176). New York, NY: ACM Press.

7.6.4. Penulisan Kutipan dan Daftar Pustaka dari Sumber Digital

Pola dasar penulisan referensi berjenis halaman web adalah;

Nama Belakang Pengarang, Inisial. (tahun situs diproduksi atau tahun penerbitan dokumen). *Judul dokumen*. Retrieved from situs sumber

Aturan-aturan lain adalah:

1. Jika tanggal tidak ada maka gunakan n.d.
2. Jika nama pengarang tidak ada maka nama organisasi bisa dituliskan sebagai pengarang.
3. Jika pengarang sama sekali tidak ada maka awali referensi dengan judul dokumen.
4. Jika dokumen tersebut merupakan bagian dari situs web yang besar maka sebutkan nama organisasi dan departemen yang bersangkutan diikuti karakter : dan alamat situs.

Contoh :

a) Buku elektronik dari perpustakaan digital

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Wharton, E. (1996). The age of innocence. Charlottesville, VA: University of Virginia Library. Retrieved March 6, 2001, from netLibrary database.

b) Artikel Jurnal dari perpustakaan digital

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Schraw, G., & Graham, T. (1997). Helping gifted students develop metacognitive awareness. *Roeper Review*, 20, 4-8. Retrieved November 4, 1998, from Expanded Academic ASAP database.

c) Artikel Majalah atau Koran dari Internet (bukan dari perpustakaan digital)

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Sarewitz, D., & Pielke, R. (2000, July). Breaking the global warming gridlock [Electronic version]. *The Atlantic Monthly*, 286(1), 54-64.

d) Artikel e-Journal

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Bilton, P. (2000, January). Another island, another story: A source for Shakespeare's *The Tempest*. *Renaissance Forum*, 5(1). Retrieved August 28, 2001, from <http://www.hull.ac.uk/renforum/current.htm>

e) Halaman Web

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Shackelford, W. (2000). The six stages of cultural competence. In *Diversity central: Learning*. Retrieved April 16, 2000, from http://www.diversityhotwire.com/learning/cultural_insights.html

f) Web Site dari organisasi

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

American Psychological Association. (n.d.) *APAStyle.org: Electronic references*. Retrieved August 31, 2001, from <http://www.apa.org/journals/webref.html>

7.6.5. Kutipan dan Daftar Pustaka dari Sumber Lain

a) Artikel Koran, tanpa pengarang

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Counseling foreign students. (1982, April). Boston Globe, p. B14.

b) Tesis

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Caravaggio, Q. T. (1992). Trance and clay therapy. Unpublished master's thesis, Lesley University, Cambridge, MA.

c) Disertasi

Referensi pada akhir tulisan (daftar pustaka)

Arbor, C.F. (1995). Early intervention strategies for adolescents. Unpublished doctoral dissertation, University of Massachusetts at Amherst.

BAB VIII

PEDOMAN PUBLIKASI TESIS DALAM JURNAL

Disamping penulisan tesis, hasil karya mahasiswa juga harus dituangkan dalam bentuk naskah publikasi, yang diharapkan akan benar-benar diterbitkan dalam jurnal penelitian (bukan sekedar persyaratan ujian tesis S2). Karena kegiatan di perguruan tinggi adalah proses transfer dan pengembangan ilmu, sejatinya mayoritas penelitian perguruan tinggi bersifat pengembangan ilmu yang cakupannya sangat spesifik, tetapi hanya diketahui beberapa pihak saja. Oleh karena itu, agar kebenaran hasil penelitian dapat diperiksa, temuan-temuan dalam penelitian harus dipublikasikan.

Menulis makalah di sebuah jurnal ilmiah merupakan bagian integral dari proses pengembangan ilmu. Jadi, harus juga diwajibkan kepada mahasiswa S2, baik dalam jurnal nasional terakreditasi, jurnal internasional atau prosiding terindeks Scopus hasil *International conference*

8.1. Dasar Hukum

- Peraturan Rektor (Pertor) Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jatim no 26 tahun 2023 tentang publikasi ilmiah luaran Tridharma Perguruan Tinggi yang isinya mewajibkan mahasiswa (S-1, S-2 dan S-3) melakukan publikasi makalah dalam jurnal. Tujuan pertor ini untuk meningkatkan mutu dan daya saing di tingkat nasional dan internasional serta merangsang budaya analisis dan penulisan ilmiah di lingkungan perguruan tinggi
- Peraturan Rektor UPN "Veteran" Jawa Timur no 26 tahun 2023, tentang kewajiban publikasi ilmiah khusus Mahasiswa Program Magister (S2) wajib melakukan publikasi ilmiah paling rendah pada jurnal nasional terakreditasi Sinta 3, atau jurnal internasional bereputasi atau prosiding terindeks Scopus hasil international conference, atau jurnal internasional terindeks data base international.
- Peraturan Rektor UPN "Veteran" Jawa Timur no 23 tahun 2023 pasal 6, tentang syarat dan bukti karya ilmiah bahwa kewajiban publikasi paling rendah dengan status dan bukti accepted yang dibuktikan dengan Letter of Accepted (LOA).

8.2. Tujuan

Tujuan membuat naskah publikasi adalah agar menjangkau sasaran pembaca yang lebih luas yang relevan dengan topik penelitian. Sejumlah manfaat publikasi karya ilmiah mahasiswa, di antaranya: klaim hak cipta, mempercepat pengembangan ilmu, mencegah

plagiarisme, membangun komunikasi dan kerja sama ilmiah, menjaga mutu penelitian dan lulusan perguruan tinggi, serta menjaga eksistensi peneliti Indonesia.

8.3. **Manfaat.**

Manfaat publikasi karya ilmiah akan dirasakan oleh sejumlah umat manusia. Berikut manfaat publikasi karya ilmiah.

- 1) Bagi Negara
 - a. Meningkatkan reputasi negara
- 2) Bagi Perguruan Tinggi
 - a. Memudahkan menjalankan perannya
 - b. Menyemarakkan kehidupan kampus
 - c. Meningkatkan reputasi PT
- 3) Bagi Mahasiswa
 - a. Mampu membaca karya ilmiah
 - b. Mampu menulis karya ilmiah (analitis)
 - c. Mengenali jurnal ilmiah untuk mencari rujukan
 - d. Mengembangkan penelitian.
- 4) Bagi dosen Pembimbing
 - a. Memudahkan tanggung jawab terhadap keaslian karya bimbingannya
 - b. Memudahkan pemenuhan angka kredit
 - c. Penghargaan sesungguhnya pada kerja keras mahasiswa dan tim pembimbing.

8.4. **Ketentuan**

Menurut *International Committee of Medical Journal Editors* (1991), kriteria authorship harus memenuhi kriteria berikut. Pengarang adalah mereka yang mempunyai kontribusi yang substansial dalam:

- a. Mengembangkan rancangan penelitian, analisis atau interpretasi data;
- b. Menulis naskah publikasi atau merevisi secara tajam;
- c. Proses hingga makalah tersebut diterbitkan.

Dalam hal naskah publikasi mahasiswa program Magister (S2) menurut Pertor no 26 tahun 2023 pasal 3 tentang penulis artikel ilmiah, menyatakan penulis pertama adalah mahasiswa, diikuti dengan pembimbing (satu atau dua). Pembimbing wajib sebagai *corresponding author*. Berdasarkan pasal 3 ayat 5 bahwa mahasiswa UPNV Jatim baik yang berasal dari UPNV Jatim maupun Lembaga atau universitas lain maka penulis artikel wajib menggunakan afiliasi UPN “Veteran” Jawa Timur.

Berdasar pasal 4 tentang kewajiban sitasi yaitu mewajibkan mahasiswa mensitasi artikel dosen UPNV Jatim khususnya dosen MM dan MAk FEB minimal 20% dari jumlah daftar Pustaka/Referensi yang digunakan.

8.5 Format Penulisan

Secara umum struktur naskah publikasi dapat merujuk ke jurnal yang akan memuat naskah tersebut. Biasanya strukturnya terdiri dari abstrak (*abstract*), pendahuluan (*introduction*), metode penelitian (*methods*), hasil (*results*) dan pembahasan (*discussion*), dan daftar pustaka (*reference*). Panjang naskah publikasi mengikuti petunjuk jurnal yang dituju, apabila belum ditentukan pada umumnya lebih kurang 2500-3500 kata.

Namun demikian, naskah tesis untuk kepentingan publikasi yang harus diserahkan disesuaikan dengan peraturan gaya selingkung masing-masing jurnal.

Lampiran 1. Formulir ajuan pembimbing tesis

PERMOHONAN PEMILIHAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama :

N P M :

Dalam rangka penulisan tesis, dengan ini mengajukan judul dan pembimbing sebagai berikut :

1.

Pembimbing :
(jika memilih satu pembimbing)

2.

Pembimbing I :

Pembimbing II :

(jika memilih ada dua dosen pembimbing)

Mohon dapat ditetapkan salah satu judul tesis dan pembimbing tersebut di atas sesuai dengan ketentuan Program Magister UPN "Veteran" Jawa Timur.

Demikian permohonan saya, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Surabaya,

Mengetahui,

Pemohon

Koor Progdi

NIP.....

Lampiran 2. Pengumuman pembimbing tesis oleh Ko. Progdi

Lampiran 3. Skep pembimbing tesis oleh Dekan

SURAT KEPUTUSAN

No. : Skep / / III / 20..

Tentang

DOSEN PEMBIMBING

PROGRAM MAGISTER.....

TAHUN AKADEMIK 20../20..

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UPN "VETERAN" JAWA TIMUR

Menimbang : Dalam rangka penyusunan Tesis Program magister Tahun Akademik 20...../20... , perlu dikeluarkan Surat Keputusan tentang Pengangkatan Pembimbing Tesis.

Mengingat : 1. Peraturan Pemerintah Nomor : 60 tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi.
2. Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional RI Nomor : 018/BAN-PT/Ak-IX/S2/X/2011 tanggal 7 Oktober 2011, tentang Status, Nilai, Peringkat dan Masa Berlaku Hasil Akreditasi Program Magister Di Perguruan Tinggi dan peringkat Akreditasi Program Studi Magister Akuntansi.

Menetapkan : 1. Mengangkat nama :
NIP :
Pangkat :

Sebagai **Pembimbing I (satu)** bagi Mahasiswa Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN "Veteran" Jawa Timur T.A. 20../20.. sebagaimana tersebut di bawah ini :

NO	NAMA MAHASISWA	N P M	JUDUL TENTATIF	PEMBIMBING I / PEMBIMBING II

2. Surat Keputusan ini berlaku selama satu tahun akademik sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan akan dibetulkan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Surabaya
Pada Tanggal :
DEKAN

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, MSi, CRP

NIP. 196304201991032001

Lampiran 4. Kartu bimbingan tesis (dibawa saat bimbingan dan ditandatangani dosen pembimbing)

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
PROGRAM MAGISTER**

KARTU KONSULTASI BIMBINGAN TESIS

Nama Mahasiswa : _____

NPM : _____

Program Studi : _____

Pembimbing I : _____

Pembimbing II : _____

No.	Uraian		Tanggal	Tanda Tangan
				Dosen Pembimbing
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				
7.				

Koor.Progdi

Lampiran 5. Lembar persetujuan proposal tesis ditandatangani pembimbing I dan II, diketahui Kaprodi

**ANALISIS PENYERTAAN MODAL PEMERINTAH KOTA SURABAYA
(PEMKOT) PADA MASYARAKAT YAYASAN KAS PEMBANGUNAN
KOTA SURABAYA (YKP)**

PROPOSAL

Program Studi Magister.....

Yang diajukan :

NAMA MAHASISWA

NPM : 1062020024

Telah disetujui untuk diujikan :

Pembimbing I

.....

Tanggal :

Pembimbing II

.....

Tanggal :

Surabaya,

UPN "Veteran" Jawa Timur

Koordinator Program Studi Magister...

.....

Lampiran 6. Kartu hadir seminar

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
PROGRAM MAGISTER.....**

E

DAFTAR HADIR SEMINAR PROPOSAL untuk mahasiswa:

Nama:.....

NPM :.....

N0	Pembawa Makalah	NPM	Tgl/Bln/Tahun	Paraf Dosen

KETERANGAN:

1. Setiap Mahasiswa diwajibkan mengikuti Seminar Proposal 5 kali dan Seminar / workshop yang diadakan program Magister minimal 2 kali (menyertakan sertifikat)
2. Seminar Proposal dapat di selenggarakan jika mahasiswa telah mengikuti seminar pada poin 1

Lampiran 7. Surat permohonan ujian seminar proposal / ujian tesis

Surabaya.....

Perihal : Permohonan Seminar Proposal/
/Ujian Tesis *)

Kepada Yth :
Ketua Program Studi
Magister.....
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
UPN "Veteran" Jawa Timur
Di

S u r a b a y a

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa :
NPM :
Judul Tesis :

Mengajukan permohonan untuk melaksanakan Seminar Proposal / Hasil
Penelitian / Ujian Tesis *) pada :

Hari/Tanggal :
Pukul :s/d
Tempat : Gedung Program Pascasarjana UPN "Veteran" Jawa Timur
Jl. Raya Rungkut Madya Gunung Anyar Surabaya.
Atas perhatiannya, terima kasih

Mengetahui
Pembimbing I

Yang mengajukan,

.....

.....

Pembimbing II

.....

Mengetahui:
Koorprogdi Magister.....

.....

Catatan:.....

Lampiran 8. Pengumuman seminar proposal /seminar hasil (ditempel di papan pengumuman) : terbuka bisa dihadiri seluruh mahasiswa

PENGUMUMAN

No:

Mengundang seluruh mahasiswa Program Magister UPN Veteran Jawa Timur untuk hadir pada seminar proposal / seminar hasil yang diselenggarakan oleh mahasiswa:

Nama:

NPM :

Progdi :

Judul :

.....

Pada

Hari :

Tanggal:

Tempat :

Pukul :

Demikian, atas kehadiran dan partisipasinya disampaikan terima kasih.

Mahasiswa,

.....

Lampiran 9. Surat undangan kepada penguji seminar proposal beserta skep

Surabaya,

U N D A N G A N

Nomor :

K e p a d a

Yth. Bpk/Ibu

Dosen Magister UPN "Veteran" Jawa Timur
di
S u r a b a y a

Mengharap kehadiran Bpk/Ibu/Sdr untuk berkenan menguji seminar proposal / ujian tesis pada :

Hari / Tanggal :
P u k u l :
Tempat :
Acara :
Nama Mahasiswa :
J u d u l Tesis :

Atas kehadiran Bapak / Ibu / Sdr kami sampaikan terima kasih.

Koorprogdi Magister.....

.....

Lampiran 10. Berita acara seminar proposal:

- a. Surat keputusan dosen penguji tentang kelayakan proposal penelitian
- b. Lembar revisi
- c. Daftar hadir penguji
- d. Daftar hadir audience – mahasiswa

Lampiran 10a

SURAT KEPUTUSAN TENTANG KELAYAKAN PROPOSAL PENELITIAN

Menerangkan dengan sebenarnya, bahwa :

Nama Mahasiswa :
Angkatan/NPM :
Program Studi/Konsentrasi :
Hari/Tanggal :
Pukul :

Telah menyelenggarakan ujian:

SEMINAR PROPOSAL TESIS

Yang berjudul :

.....

Dengan hasil penilaian (lingkari salah satu) :

1. **Usulan tesis baik dan lengkap** (Kejelasan rumusan masalah, Kecukupan literatur, Ketepatan metode penelitian) sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data di lapangan.
2. **Usulan tesis cukup baik**, setelah disempurnakan dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data di lapangan.
3. **Usulan tesis belum memenuhi syarat** untuk dikembangkan sebagai bahan tesis. mahasiswa wajib memperbarui proposal tesisnya sesuai catatan seminar atau memilih masalah/topik lain.

Surabaya, 200.....

Ketua,

Penguji I

Pembimbing I

(.....)

(.....)

Penguji II

Pembimbing II

(.....)

(.....)

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN/ AKUNTANSI

UPN “VETERAN” JAWA TIMUR

LEMBAR REVISI

Berdasarkan ujian seminar proposal yang telah dilakukan oleh mahasiswa :

N a m a :
NPM :
Program Studi :
Judul Tesis :

Maka dapat kami sampaikan saran – saran sebagai berikut :

1	
2	
3	
4	
5	

Demikian untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Surabaya,

Surabaya,

Persetujuan telah di revisi

Dosen Penguji

(.....)

(.....)

KEMENTRIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR

PROGRAM MAGISTER

Daftar Hadir Penguji Seminar Proposal

Nama Mahasiswa :

NPM :

Hari/Tanggal :
.....
.....

No	N a m a Penguji	Jabatan	Tanda Tangan	Ket
1.			1.	Ketua
2.			2.	Pembimbing
3.			3.	Anggota
4.			4.....	Anggota

Surabaya,

Kaprogdi

.....

.....

NIP.

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN/ AKUNTANSI**

Daftar Hadir Mahasiswa

Peserta Seminar Proposal/Seminar Hasil

Nama :

NPM :

Hari/Tanggal :.....

No	N a m a Mahasiswa	NPM	PROGDI	Tanda Tangan
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				

Surabaya,

Koor Progdi.

.....

NIP.

Lampiran 11. Berita Acara Seminar Hasil Penelitian

- a. Form Penilaian Seminar Hasil
- b. Daftar revisi
- c. Daftar hadir penguji
- d. Daftar hadir audience – mahasiswa

Lampiran 12. Berita acara ujian tesis:

- a. Berita acara ujian tesis (lulus/tidak lulus)
- b. Nilai masing-masing dosen
- c. Nilai rekapitulasi total
- d. Lembar saran perbaikan tesis
- e. Daftar hadir penguji
- f. Lembar Revisi
- g. Lembar kesan pesan

Lampiran 12a

KEMENTRIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN/ AKUNTANSI

BERITA ACARA UJIAN TESIS

PROGRAM MAGISTER.....

Pada Hari ini.....tanggal.....pukul.....telah dilaksanakan ujian Tesis

Bagi mahasiswa:

Nama :.....

NPM :.....

Judul Tesis
:.....
.....

Dosen Pembimbing I:.....

2:.....

Mengetahui :

Koor Program Studi

.....

Lampiran 12b

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

MAGISTER

NILAI PENGUJI TESIS

Pada hari ini..... tanggal.....talah dilakukan ujian Tesis atas nama mahasiswa yang dilakukan oleh:

N a m a

NPM /NIRM

Program Studi

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut :

<u>Komponen Penilaian</u>	<u>Nilai (Angka)</u>
1. Penyajian materi – presentasi (20%)	:
2. Kualitas tesis (isi, metodologi, orisinalitas) : 50%	:
3. Diskusi : 30%	:
Total	:

Saran-saran :

.....
.....
.....

Surabaya,.....

Penguji

Lampiran 12c

KEMENTRIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
PROGRAM MAGISTER.....

REKAPITULASI NILAI UJIAN TESIS

Pada hari ini tanggal dilaksanakan Ujian
Tesis mahasiswa :

N a m a

:

.....

NPM

:

.....

Judul Tesis

:

.....

Penguji Nama		Nilai (Angka)	Nilai (Huruf)	Tanda tangan
I				
II				
III				
IV				
	Rerata			
HASIL		LANJUT / TIDAK DILANJUTKAN		

DEKAN

NAMA

NIP

IMPLEMENTASI PERFORMANCE BASED BUDGETING:

SEBUAH KAJIAN FENOMENOLOGIS

**(Studi Kasus Pada Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten
Pamekasan)**

PROPOSAL TESIS / DRAFT TESIS / TESIS *

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Guna Mencapai Gelar Magister

PROGRAM STUDI

MAGISTER.....



Diajukan Oleh :

RIKA SYAHADATINA

NPM:.....

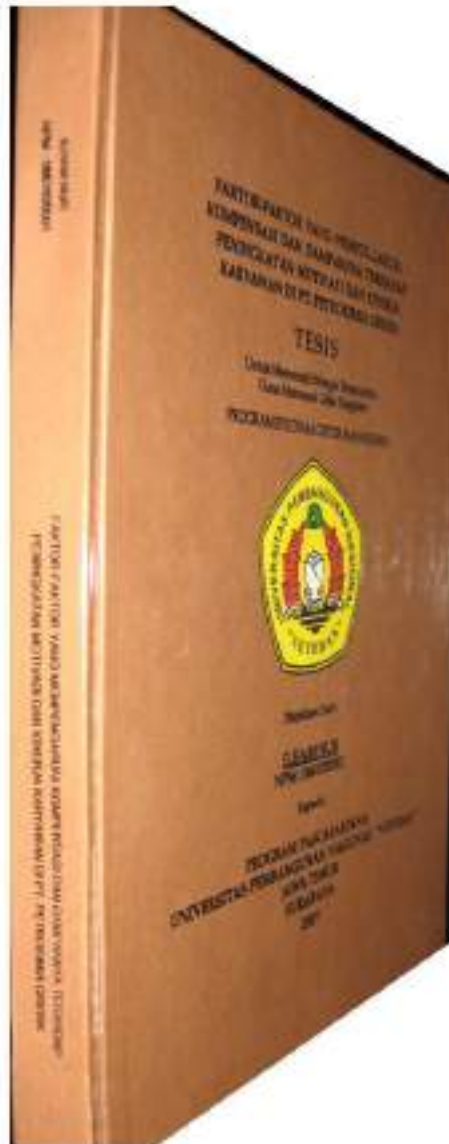
PROGRAM MAGISTER.....

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

SURABAYA
2025

tesis



**IMPLEMENTASI PERFORMANCE BASED BUDGETING:
SEBUAH KAJIAN FENOMENOLOGIS**

**(Studi Kasus Pada Dinas Pekerjaan Umum
Kabupaten Pamekasan)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

RIKA SYAHADATINA
1062020031

Telah dipertahankan di depan Penguji

pada tanggal dan dinyatakan telah
memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I

.....

Anggota Dewan Penguji

.....

Pembimbing II

.....

.....

Surabaya,

UPN "Veteran" Jawa Timur
Program Magister.....

Dekan

(.....)

Lampiran 16. Contoh Halaman Peruntukan

Tesis ini diperuntukkan kepada :

Ayah dan Ibunda tercinta serta

Isteri dan anakku tersayang

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Magister) dibatalkan, serta di proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Surabaya, Desember 2025

Meterai

Peneliti

IMPLEMENTASI *PERFORMANCE BASED BUDGETING*:

SEBUAH KAJIAN FENOMENOLOGIS

(Studi Kasus Pada Dinas Pekerjaan Umum

Kabupaten Pamekasan)

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk memahami implementasi Penganggaran Berbasis Kinerja di Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten pamekasan. Materi penelitian ini terdiri dari proses-proses penganggaran termasuk perencanaan, implementasi, pengukuran dan evaluasi kinerja serta pelaporan. Disamping itu penelitian ini juga menggambarkan kendala-kendala yang dihadapi dalam proses penganggaran.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, data diperoleh dengan setting alamiah. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Pendekatan fenomenologi digunakan untuk mendeskripsikan pemahaman yang mendalam dari proses penganggaran di Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten pamekasan.

Temuan dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara umum Penganggaran Berbasis Kinerja telah dilakukan dengan baik meskipun dalam beberapa hal perlu diadakan perbaikan dan pembenahan lebih lanjut. Kurangnya komunikasi, sistem dan metode akuntansi yang terintegrasi, sistem penghargaan dan sanksi, serta etika kerja menjadi penyebab-penyebab permasalahan yang ada.

Kata Kunci: *Performance Based Budgeting*, Fenomenologis

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia dan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan berjudul

Penulis mengucapkan terimakasih kepada Prof. Dr. Ir., selaku Pembimbing I, dan Dr. Ir., selaku Pembimbing II. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada :

1. Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur, Surabayadan seterusnya.
2. Dekan beserta staf, dan seluruh Dosen Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
3. Pimpinan Dinas/ perusahaan yang telah memberikan ijin penulis untuk melanjutkan studi ke jenjang strata di program studi.....UPN" Veteran" Jawa Timur.
4. Ucapan terima kasih kepada keluarga penulis.....
5. Tesis ini masih jauh dari sempurna, dikarenakan terbatasnya pengalaman penulis. Namun demikian penulis berharap semoga memberikan manfaat dalam membangun keilmuan, masyarakat, bangsa dan negara.

Surabaya, Juli 2025

Penulis

Lampiran 20. Contoh Daftar Isi

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR LAMPIRAN	v
ABSTRAK	vi
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	2
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian	4
II. TELAAH PUSTAKA	5
2.1. Review Penelitian Sebelumnya	5
2.2. Landasan Teori	
2.2.1. Informasi Akuntansi	5
2.2.2. Cost Manajemen System	6
2.3. Kerangka Konseptual	16
2.4. Hipotesis	17
III. METODE PENELITIAN	9
3.1. Jenis dan Disain Penelitian	50
3.2. Definisi Operasional Variabel	50
3.3. Tempat dan Waktu Penelitian	55

3.4. Populasi dan Sampel	57
3.5. Teknik Analisis	58
IV.HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1. Deskripsi Obyek Penelitian	60
4.2. Deskripsi Variabel Penelitian	70
4.3. Hasil Penelitian – Pengujian Hipotesis	75
4.4. Pembahasan	85
V. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan	105
5.2. Saran	107
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN	

Lampiran 21. Contoh Daftar Tabel

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1.1.Data Perkembangan Opini Pemda Se Indonesia	4
2.1. Penelitian tentang Audit di Sektor Publik	13
2.2 Perbandingan Teori Agensi	17
3.1. Daftar Pemerintah Daerah di Indonesia	20
4.1. Rekapitulasi Responden	60

Lampiran 22. Contoh Daftar Gambar

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
4.1. Kondisi Geografis Kabupaten Sumenep	75
4.2. Grafik Perkembangan Investasi di Jawa Timur	8